



## Derrière les sommes, des personnes... Sous-estimer, c'est déprécier



Ce mercredi 24 mars, la Direction générale a réuni les organisations syndicales pour un groupe de travail (GT) transfert/abandon de missions fiscales. Tel qu'exigé syndicalement, un tableau récapitulatif des emplois concernés nous a été transmis. Malheureusement, il n'est pas exhaustif, temporellement et géographiquement. Et souffre de marges d'appréciation au niveau national tendant à sous-estimer la réalité locale.



### Temporellement : il manque 2019 & 2020 !

#### Ce qui est présenté

Certes nous disposons des données pour 2021 à 2024.

Néanmoins, dans le plan quinquennal 2019-2024, il manque les données des emplois touchés précédemment :

- en 2019 : suite au transfert des boissons non alcooliques (BNA) ;
- en 2020 : suite au transfert de la taxe générale sur les activités polluantes (TGAP, 2020) !

#### Ce qu'il ne faut pas oublier

Le transfert de missions fiscales ne s'effectue pas sur un plan triennal 2021-2024.

La réalité du transfert ne doit pas être minimisée et encore moins oubliée !



### Géographiquement : il manque plusieurs directions & l'affinage par service !

#### Problème au niveau des directions

Certes nous disposons des données pour la majorité des directions interrégionales (DI) et régionales (DR). Néanmoins il manque les données des emplois touchés dans plusieurs directions, notamment :

- la Direction générale (DG),
- et la Direction nationale du recrutement et de la formation professionnelle (DNRFP).

#### Solution par les services

En sus, nous demandons un affinage par résidence / service, afin que chaque personne concernée puisse se positionner en connaissance de cause.



### Méthodologiquement : les recoupages peuvent varier quasi du simple au double !

Surtout, point problématique, les données communiquées nationalement ne correspondent pas forcément aux données actées ces dernières semaines au niveau local !

Transfert/abandon de missions fiscales :  
 estimation DG des emplois concernés

Effectifs de référence (ER)	Années				Évolution 2021-24
	2021	2022	2023	2024	
Toutes Directions	122,1	198,3	91,4	290,4	-702,2

#### Données nationales : X

Par exemple, en Île-de-France (IDF), le document national indique 3,1 emplois concernés en 2021 (détails au dos) :

- 1,4 à la DR Paris,
- 0,9 à la DR Paris-Est (DRPE),
- 0,8 à la DR Paris-Ouest (DRPO).

#### Données locales : X + 66% !

Or le document transmis pour le Comité Technique IDF du 2 mars indique 5 emplois supprimés en 2021 (2 à DR Paris, 1 à Paris-Est, 2 à Paris-Ouest) :

- 2 dans les services régionaux d'enquête (SRE) au titre du transfert de la TGAP (1 au SRE Paris, 1 au SRE Paris-Est) ;
- 3 dans les bureaux au titre du transfert de la taxe spéciale sur certains véhicules routiers (TSVR),
  - 1 au bureau de Paris Principal (DR Paris),
  - 1 au bureau de Corbeil-Evry (DRPO),
  - 1 au bureau de Gennevilliers (DRPO).

#### Bilan sous-estimé

De fait, si une telle différence (données locales / nationales) s'applique à chaque direction, cela peut faire au total une différence de plusieurs dizaines d'emplois. Rien que pour l'année 2021 !

**La Direction générale vient de transmettre une 1<sup>ère</sup> étude d'impact, par direction.**

**Les données transmises laissent entrevoir une sous-estimation du transfert/abandon des missions.** Cela est d'autant plus déplorable que derrière la discussion sur les milliards d'euros qui ne seront plus recouverts, il y a de l'humain. Et des suppressions d'emploi déjà à l'œuvre.

Paris, le jeudi 25 mars 2021



Syndicat SOLIDAIRES Douanes

93 bis rue de Montreuil – boîte 56 – 75011 PARIS / [contact@solidaires-douanes.org](mailto:contact@solidaires-douanes.org) / + 33 (0)1 73 73 12 50

<http://solidaires-douanes.org/>



SolidairesDouanes



















SolidR\_DOUANES



solidaires\_douanes

# Transfert/abandon de missions fiscales : estimation DG des emplois concernés

Directions interrégionales (DI)		Directions régionales (DR) / sites		2019	2020	2021	2022	2023	2024	Total		
				BNA	TGAP	TSVR, TGAP déchets, TVA pétrole	TICC, TICFE, TICGN, TVAl, DAFN		CI recouvrement, TSC, TIRIB, TICPE	Toutes taxes 81 Mds € (80,923)		
				0,50 M <sup>3</sup> €	0,722 M <sup>3</sup> €	11,588 Mds €	16,60 Mds €		51,513 Mds €			
		DI Antilles-Guyane		DR Guadeloupe	NC	NC	-	3,9	3,9	2,9	10,7	
				DR Guyane	NC	NC	-	1,5	3,1	1,2	5,8	
				DR Martinique & services DI	NC	NC	-	4,4	2,6	2,6	9,6	
				<b>Sous-total DI Antilles-Guyane</b>	<b>NC</b>	<b>NC</b>	<b>-</b>	<b>9,9</b>	<b>9,6</b>	<b>6,6</b>	<b>26,1</b>	<b>26,1</b>
				DR La Réunion	NC	NC	-	1,9	3,1	2,1	7,1	
		Océan indien			DR Mayotte	NC	NC	-	2,3	0,7	0,9	3,9
					DR N <sup>lle</sup> -Calédonie (dont Wallis-et-Futuna)	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC
		Océanie (Pacifique)			DR Polynésie-Française	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC
			<b>Sous-total autres directions</b>		<b>NC</b>	<b>NC</b>	<b>-</b>	<b>4,2</b>	<b>3,8</b>	<b>3,0</b>	<b>11,0</b>	
		<b>Total directions Sous ultra-marines</b>		<b>NC</b>	<b>NC</b>	<b>-</b>	<b>14,1</b>	<b>13,4</b>	<b>9,6</b>	<b>37,1</b>		
		DI Auvergne-Rhône-Alpes (ARA)		DR Lyon & services de la DI	NC	NC	2,4	14,4	10,0	20,4	47,2	
				DR Annecy (ex-Léman)	NC	NC	0,5	-	-	0,9	1,4	
				DR Chambéry	NC	NC	0,5	-	-	2,6	3,1	
				DR Clermont-Ferrand (ex-Auvergne)	NC	NC	0,2	-	-	1,6	1,8	
				<b>Sous-total DI ARA</b>	<b>NC</b>	<b>NC</b>	<b>3,5</b>	<b>14,4</b>	<b>10,0</b>	<b>25,4</b>	<b>53,3</b>	
		DI Bourgogne-Franche-Comté (BFC) – Centre-Val de L <sup>oisir</sup> (CVL)		DR Dijon (ex-Bourgogne) & services DI	NC	NC	1,1	3,2	0,5	8,2	13	
				DR Besançon (ex-Franche-Comté)	NC	NC	0,8	1,0	-	1,2	3	
				DR Centre-Val de Loire	NC	NC	0,6	10,6	-	5,1	16,3	
			<b>Sous-total DI BFCCVL</b>	<b>NC</b>	<b>NC</b>	<b>2,5</b>	<b>14,7</b>	<b>0,5</b>	<b>14,4</b>	<b>32,1</b>		
		DI Bretagne - Pays-de-Loire (DI BPDJ)		DR Pays-de-la-Loire & services DI	NC	NC	1,6	11,6	4,1	10,0	27,3	
				DR Bretagne	NC	NC	2,9	13,8	3,8	11,2	31,7	
			<b>Sous-total DI BPDJ</b>	<b>NC</b>	<b>NC</b>	<b>4,4</b>	<b>25,4</b>	<b>7,9</b>	<b>21,2</b>	<b>58,9</b>		
		DI Grand Est (DIGE)		DR Nancy (ex-Lorraine) & services DI	NC	NC	80,5	0,2	5,1	56,7	142,5	
				DR Reims (ex-Champagne-Ardenne)	NC	NC	3,3	-	-	4,3	7,6	
				DR Mulhouse	NC	NC	0,2	0,0	-	1,0	1,2	
				DR Strasbourg	NC	NC	-	8,7	3,3	6,2	18,2	
			<b>Sous-total DIGE</b>	<b>NC</b>	<b>NC</b>	<b>83,9</b>	<b>8,9</b>	<b>8,4</b>	<b>68,2</b>	<b>169,4</b>		
		DI Hauts-de-France (DI HdF)		DR Lille & services de la DI	NC	NC	0,8	10,4	6,4	15,7	33,3	
				DR Dunkerque	NC	NC	1,3	5,8	1,2	10,9	19,2	
				DR Amiens (ex-DR Picardie)	NC	NC	0,2	4,5	-	2,0	6,7	
			<b>Sous-total DI HdF</b>	<b>NC</b>	<b>NC</b>	<b>2,2</b>	<b>20,7</b>	<b>7,6</b>	<b>28,6</b>	<b>59,1</b>		
		DI Île-de-France (DI IdF)		DR Paris & services de la DI	NC	NC	1,4	8,9	0,2	7,8	18,3	
				DR Paris-Est	NC	NC	0,9	1,6	-	4,9	7,4	
				DR Paris-Ouest	NC	NC	0,8	3,5	0,0	4,5	8,8	
				DR Saint-Pierre-et-Miquelon	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	
		<b>Sous-total DI IdF</b>	<b>NC</b>	<b>NC</b>	<b>3,0</b>	<b>13,9</b>	<b>0,2</b>	<b>17,3</b>	<b>34,5</b>			
	DI Normandie		DR Rouen & services de la DI	NC	NC	1,7	5,2	8,0	10,1	25		
			DR Le Havre	NC	NC	-	3,2	2,9	10,3	16,4		
			DR Caen (ex-Basse-Normandie)	NC	NC	2,0	4,5	0,6	2,2	9,3		
		<b>Sous-total DI Normandie</b>	<b>NC</b>	<b>NC</b>	<b>3,7</b>	<b>12,9</b>	<b>11,5</b>	<b>22,7</b>	<b>50,8</b>			
	DI N <sup>lle</sup> -Aquitaine (DINA)		DR Bordeaux & services de la DI	NC	NC	1,5	10,1	5,5	13,6	33,7		
			DR Bayonne	NC	NC	0,5	2,9	0,2	3,5	7,1		
			DR Poitiers	NC	NC	2,6	8,8	0,4	7,9	19,7		
			<b>Sous-total DINA</b>	<b>NC</b>	<b>NC</b>	<b>4,5</b>	<b>21,8</b>	<b>6,0</b>	<b>25,0</b>	<b>57,3</b>		
	DI Occitanie		DR Montpellier & services de la DI	NC	NC	2,4	14,2	2,5	14,4	33,5		
			DR Perpignan	NC	NC	-	1,3	0,3	3,0	4,6		
			DR Toulouse (ex-Midi-Pyrénées)	NC	NC	2,6	5,5	-	7,7	15,8		
		<b>Sous-total DI Occitanie</b>	<b>NC</b>	<b>NC</b>	<b>5,0</b>	<b>21,0</b>	<b>2,8</b>	<b>25,1</b>	<b>53,9</b>			
	DI Paris-Aéroports (DIPA)		DR Roissy Fret (DRF) & services DI	NC	NC	-	-	-	3,5	3,5		
			DR Roissy Voyageurs (DRV)	NC	NC	-	-	15,9	5,2	21,1		
			DR Orly (DRO)	NC	NC	-	-	-	1,6	1,6		
			<b>Sous-total DIPA</b>	<b>NC</b>	<b>NC</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>15,9</b>	<b>5,2</b>	<b>21,1</b>		
	DI Provence-Alpes-Côte d'Azur – Corse (DI PACA-Corse)		DR Marseille & services de la DI	NC	NC	1,1	6,7	3,6	13,4	24,8		
			DR Aix-en-Provence	NC	NC	0,6	8,6	1,8	4,7	15,7		
			DR Corse	NC	NC	-	4,9	0,2	3,1	8,2		
			DR Nice	NC	NC	4,8	5,1	0,7	1,4	12		
			<b>Sous-total DI PACA-Corse</b>	<b>NC</b>	<b>NC</b>	<b>6,5</b>	<b>25,3</b>	<b>6,3</b>	<b>22,6</b>	<b>60,7</b>		
<b>Total directions hexagonales</b>		<b>NC</b>	<b>NC</b>	<b>119,2</b>	<b>178,9</b>	<b>77,1</b>	<b>276,5</b>	<b>651,7</b>				
	Services à compétence nationale (SCN)	Directions informatiques	CID (centre informatique douanier)	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC		
			DNSCE (statistiques et commerce extérieur)		NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	
		Autres SCN	DNGCD (garde-côtes des Douanes)		NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	
			DNRED (renseign. <sup>ment</sup> et enquêtes douanières)		NC	NC	2,9	5,3	0,9	4,3	13,4	
			DNRFP (recrutement et formation prof. <sup>tes</sup> )		NC	NC	NC	NC	NC	NC		
	<b>Sous-total SCN (hors SEJF)</b>		<b>NC</b>	<b>NC</b>	<b>2,9</b>	<b>5,3</b>	<b>0,9</b>	<b>4,3</b>	<b>13,4</b>			
	Budget opérationnel de programme (BOP) de Centrale	DG & serv. rattachés (SAMIA, SARC, UIP)		NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC		
SEJF (enquêtes judiciaires des Fin. <sup>ces</sup> , ex-SNDJ)		NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC				
<b>Sous-total BOP Centrale</b>		<b>NC</b>	<b>NC</b>	<b>NC</b>	<b>NC</b>	<b>NC</b>	<b>NC</b>	<b>NC</b>				
<b>Total SCN et BOP Centrale</b>		<b>NC</b>	<b>NC</b>	<b>2,9</b>	<b>5,3</b>	<b>0,9</b>	<b>4,3</b>	<b>13,4</b>				
<b>Toutes Directions</b>				<b>NC</b>	<b>NC</b>	<b>122,1 ?</b>	<b>198,3 ?</b>	<b>91,4 ?</b>	<b>290,4 ?</b>	<b>702,2 ?</b>		

NC : non communiqué (notamment pour les années 2019 & 2020) ou non concerné (notamment pour certaines directions ultra-marines).

### Lexique :

BNA : Boissons non alcooliques ; CI : Contributions indirectes ; DAFN : Droit annuel de francisation et de navigation ; TGAP : Taxe générale sur les activités polluantes ; TICC/TICFE/TICGN/TICPE : taxe intérieure de consommation sur le charbon / finale sur l'électricité / sur le gaz naturel / sur les produits énergétiques ; TIRIB : Taxe incitative relative à l'incorporation de biocarburants ; TSC : Taxe spéciale de consommation DOM ; TSVR : Taxe spéciale sur certains véhicules routiers.



**Syndicat SOLIDAIRES Douanes**

93 bis rue de Montreuil – boîte 56 – 75011 PARIS / [contact@solidaires-douanes.org](mailto:contact@solidaires-douanes.org) / + 33 (0)1 73 73 12 50

<http://solidaires-douanes.org/>

SolidairesDouanes

SolidR\_DOUANES

solidaires\_douanes