



# Résultats Mutations 2025-2 :



## Cartographie & statistiques

### Sommaire



Communiqué / résumé : *des mutations en voie de disparition ?*

pages 2 et 3



Carte du solde total des mouvements A-B-C

pages 4 et 5



Carte du solde total des mouvements A

pages 6 et 7



Carte du solde total des mouvements B

pages 8 et 9



Carte du solde total des mouvements C

pages 10 et 11



Annexe : Historique de positions syndicales

page 12



## -40% en 3 ans : Des mutations en voie de disparition ?!



**SOLIDAIRES Douanes est un syndicat attaché à la fois :**

- à la **carrière** des personnels de la Direction générale des Douanes et Droits indirects (D.G.D.D.I.) ;
- à l'exercice des **missions**, partout sur le territoire.

**En ce sens, nous nous sommes toujours opposés aux différentes contre-réformes, en étant source d'analyse et force de propositions.**

**Depuis plusieurs décennies le maillage administratif est attaqué, la désertification du territoire est patente.**

- Ainsi nombre d'arrondissements (circonscriptions dont le siège est une sous-préfecture, correspondant aux bassins d'emploi) n'ont plus aucun service douanier.
- Ailleurs, c'est souvent au mieux un seul service qui est implanté, à l'effectif anémié, laissant les rares emplois au siège des métropoles régionales...

**À cela s'ajoutent des politiques de refontes des carrières et des postes, matérialisées dans les lignes directrices de gestion (LDG). L'ancienneté est remise en cause tandis que les emplois sur postes à profil se développent considérablement.**

Le tout avec l'assentiment de la plupart des syndicats (cf annexe p12). **On en voit le résultat ! Les mouvements diminuent de 20 % sur 1 an et de 40 % sur 3 ans** (détails en p3).

**SOLIDAIRES exige un abondement** des mouvements pour tenir compte des demandes et besoins !

Thématiques			Campagnes de mutation				Évolution 2022 à 2025		
			2022			2025			
			2022-1	2022-2	Total 2022	2025-1		2025-2	Total 2025
<b>Date d'effet de la mutation :</b>			<b>01/03/2022</b>	<b>01/09/2022</b>	<b>-</b>	<b>01/03/2025</b>	<b>01/09/2025</b>	<b>-</b>	
Nombre de mouvements (arrivée)	Cat. A	AG-CO	82	83	<b>165</b>	61	33	<b>94</b>	-43,0 %
		SURV	26	12	<b>38</b>	18	19	<b>37</b>	-2,6 %
		sous-total	108	95	<b>203</b>	79	52	<b>131</b>	-35,5 %
	Cat. B	AG-CO	123	97	<b>220</b>	60	64	<b>124</b>	-43,6 %
		SURV	205	112	<b>317</b>	110	90	<b>200</b>	-36,9 %
		sous-total	328	209	<b>537</b>	170	154	<b>324</b>	-39,7 %
	Cat. C	AG-CO	29	24	<b>53</b>	21	21	<b>42</b>	-20,8 %
		SURV	188	139	<b>327</b>	92	91	<b>183</b>	-44,0 %
		sous-total	217	163	<b>380</b>	113	112	<b>225</b>	-40,8 %
	Ensemble catégories A, B, C	AG-CO	234	204	<b>438</b>	142	118	<b>260</b>	-40,6 %
SURV		419	263	<b>682</b>	220	200	<b>420</b>	-38,4 %	
<b>Total</b>		<b>653</b>	<b>467</b>	<b>1 120</b>	<b>362</b>	<b>318</b>	<b>680</b>	<b>-39,3 %</b>	

Source : tableaux de résultats de mutation publiés par la Direction générale des Douanes et Droits indirects (DGDDI).

Notice : ne sont pas pris en compte les éventuels refus de mutations, ainsi que les mutations hors tableaux de résultats publiés (dont A\*).

Paris, le mardi 5 août 2025

# % Tableau statistique de l'évolution des résultats de mutations, entre 2022 et 2025

Thématiques			Campagnes de mutation										Évolution 2022 à 2024			
			2022			2023			2024			2025			2022 à 2025	2024 à 2025
			2022-1	2022-2	Total 2022	2023-1	2023-2	Total 2023	2024-1	2024-2	Total 2024	2025-1	2025-2	Total 2025		
Date d'effet de la mutation :			01/03/2022	01/09/2022	-	01/03/2023	01/09/2023	-	01/03/2024	01/09/2024	-	01/03/2025	01/09/2025	-	-	-
Nombre de mouvements (arrivée)	Cat. A	AG-CO	82	83	165	82	81	163	91	57	148	61	33	94	-43,0 %	-36,5 %
		SURV	26	12	38	21	20	41	17	16	33	18	19	37	-2,6 %	+12,1 %
		sous-total	108	95	203	103	101	204	108	73	181	79	52	131	-35,5 %	-27,6 %
	Cat. B	AG-CO	123	97	220	105	110	215	94	92	186	60	64	124	-43,6 %	-33,3 %
		SURV	205	112	317	146	141	287	112	116	228	110	90	200	-36,9 %	-12,3 %
		sous-total	328	209	537	251	251	502	206	208	414	170	154	324	-39,7 %	-21,7 %
	Cat. C	AG-CO	29	24	53	45	21	66	30	32	62	21	21	42	-20,8 %	-32,3 %
		SURV	188	139	327	124	89	213	92	121	213	92	91	183	-44,0 %	-14,1 %
		sous-total	217	163	380	169	110	279	122	153	275	113	112	225	-40,8 %	-18,2 %
	Ensemble catégories A, B, C	AG-CO	234	204	438	232	212	444	215	181	396	142	118	260	-40,6 %	-34,3 %
SURV		419	263	682	291	250	541	221	253	474	220	200	420	-38,4 %	-11,4 %	
TOTAL		653	467	1 120	523	462	985	436	434	870	362	318	680	-39,3 %	-21,8 %	

Source : tableaux de résultats de mutation publiés par la Direction générale des Douanes et Droits indirects (DGDDI).

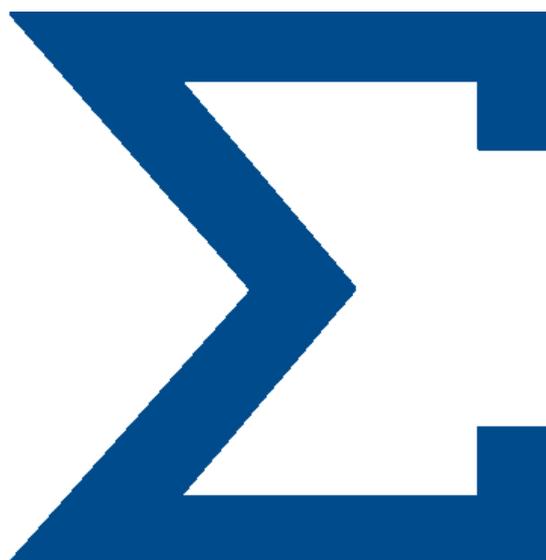
Notice : ne sont pas pris en compte les éventuels refus de mutations, ainsi que les mutations hors tableaux de résultats publiés (dont A+).

 **Commentaires SOLIDAIRES** : le volume de mutations va de **-20 %** en 1 an... à **-40 %** en 3 ans !

Les causes sont multiples :

- d'abord les politiques de suppression de postes et de services, qui font que nombre de bassins d'emploi ne sont plus dotés en implantations (cf les cartes des mouvements par arrondissements ci après) !
- lignes directrices de gestion (LDG) et leurs nombreuses restrictions en matière de nombre d'emplois proposés au tableau de mutation. La « profilisation », c'est-à-dire le recrutement sur poste et non plus à la résidence, est un échec ! Les postes à pourvoir ne sont pas connus ; leur individualisation est dissuasive, d'autant plus lorsque la formation continue se réduit comme une peau de chagrin !

On voit là le résultat des cautions syndicales aux destructions du maillage et de la gestion de la carrière ! Seul SOLIDAIRES a refusé dans la durée de souscrire à ces politiques ineptes (détails en page 12) ! SOLIDAIRES exige un abondement des mouvements à hauteur des attentes et besoins !



# Solde

(solde = arrivées - départs)

# total

(catégories A, B et C)

# des mutations

## campagne 2025-2

Item			Campagne 2025-2
Date d'effet de la mutation :			01/09/2025
Toutes catégories A, B, C	Nombre de mouvements à l'ARRIVÉE	AG-CO (branche Administration générale et Opérations commerciales)	118
		SURV (branche Surveillance)	200
		Total	318
	Nombre de mouvements au DÉPART	AG-CO (branche Administration générale et Opérations commerciales)	120
		SURV (branche Surveillance)	198
		Total	318
	Solde ( arrivées - départs )	AG-CO (branche Administration générale et Opérations commerciales)	-2
		SURV (branche Surveillance)	+2
		Total	0

Source : tableaux de résultats de mutation publiés par la Direction générale des Douanes et Droits indirects (DGDDI).

Notice : ne sont pas pris en compte les éventuels refus de mutations, ainsi que les mutations hors tableaux de résultats publiés (dont A<sup>+</sup>).

# Campagne 2025-2 (DGDDI) : solde total des mutations (cat. ABC) par arrondissements

Terre Adélie

Saint-Pierre-et-Miquelon



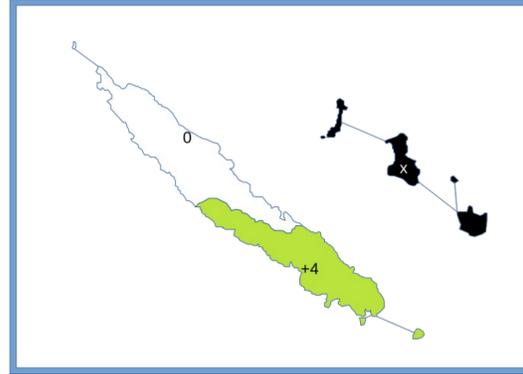
Saint-Martin et  
Saint-Barthélemy



Mayotte



Nouvelle Calédonie



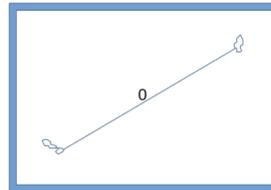
Guadeloupe



La Réunion



Wallis et Futuna



Martinique

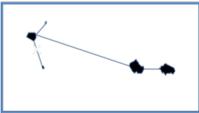


Terres australes et antarctiques  
françaises (TAAF)

Saint-Paul et  
Amsterdam



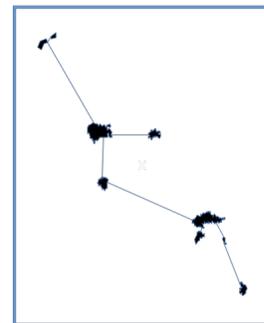
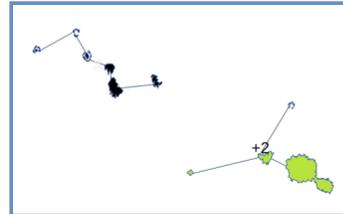
Les îles Crozet



Les îles Kerguelen

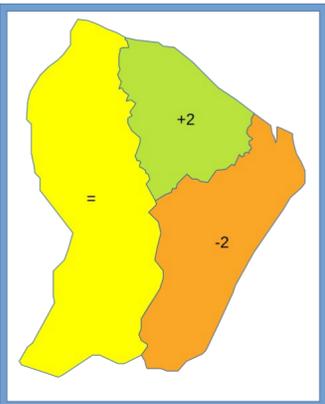
Polynésie française

Les îles de la Société



Les îles Marquises

Guyane

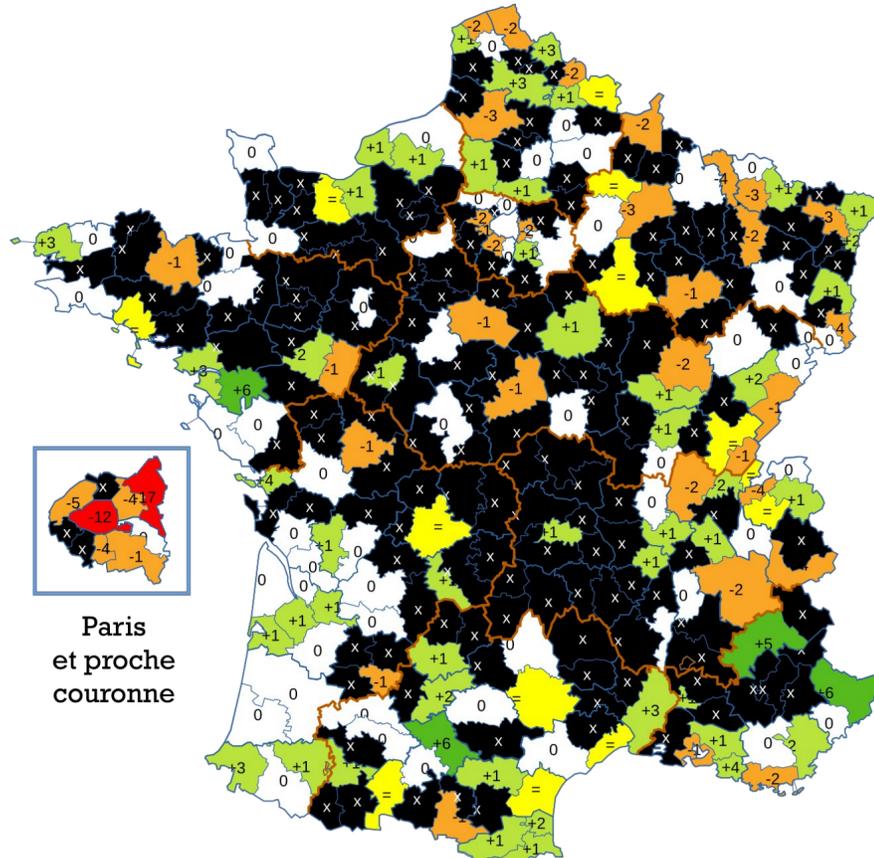


France métropolitaine

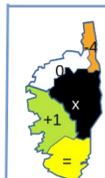
Légende :



400 km



Paris  
et proche  
couronne





# Solde

(solde = arrivées - départs)

# des mutations catégorie A campagne 2025-2

Item		Campagne 2025-2	
Date d'effet de la mutation :		01/09/2025	
Catégorie A	Nombre de mouvements à l'ARRIVÉE	AG-CO (branche Administration générale et Opérations commerciales)	33
		SURV (branche Surveillance)	19
		Total	52
	Nombre de mouvements au DÉPART	AG-CO (branche Administration générale et Opérations commerciales)	39
		SURV (branche Surveillance)	13
		Total	52
	Solde ( arrivées - départs )	AG-CO (branche Administration générale et Opérations commerciales)	-6
		SURV (branche Surveillance)	+6
		Total	0

Source : tableaux de résultats de mutation publiés par la Direction générale des Douanes et Droits indirects (DGDDI).

Notice : ne sont pas pris en compte les éventuels refus de mutations, ainsi que les mutations hors tableaux de résultats publiés (dont A\*).

# Campagne 2025-2 (DGDDI) : solde des mutations cat. A par arrondissements

Terre Adélie

Saint-Pierre-et-Miquelon



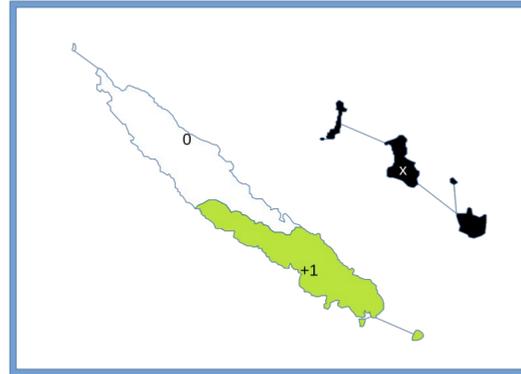
Saint-Martin et  
Saint-Barthélemy



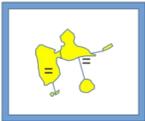
Mayotte



Nouvelle Calédonie



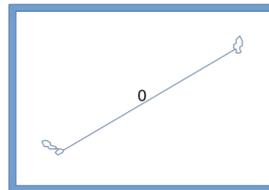
Guadeloupe



La Réunion



Wallis et Futuna



Martinique



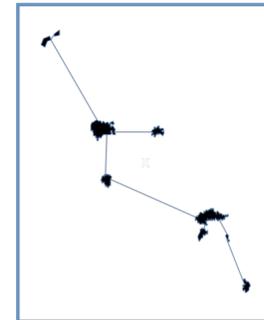
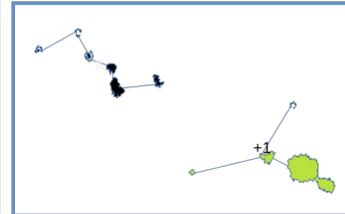
Terres australes et antarctiques  
françaises (TAAF)

Saint-Paul et  
Amsterdam



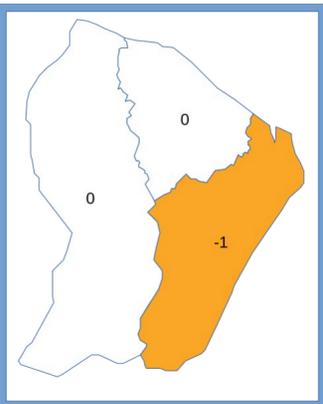
Polynésie française

Les îles de la Société

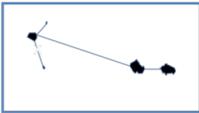


Les îles Marquises

Guyane



Les îles Crozet



Les îles Kerguelen

France métropolitaine

Légende :



Pas d'implantation  
douanière



solde < -10



-10 ≤ solde < -5



-5 ≤ solde < 0



solde nul  
(aucun mouvement)



solde neutre  
(mouvements équilibrés)



0 ≤ solde < 5

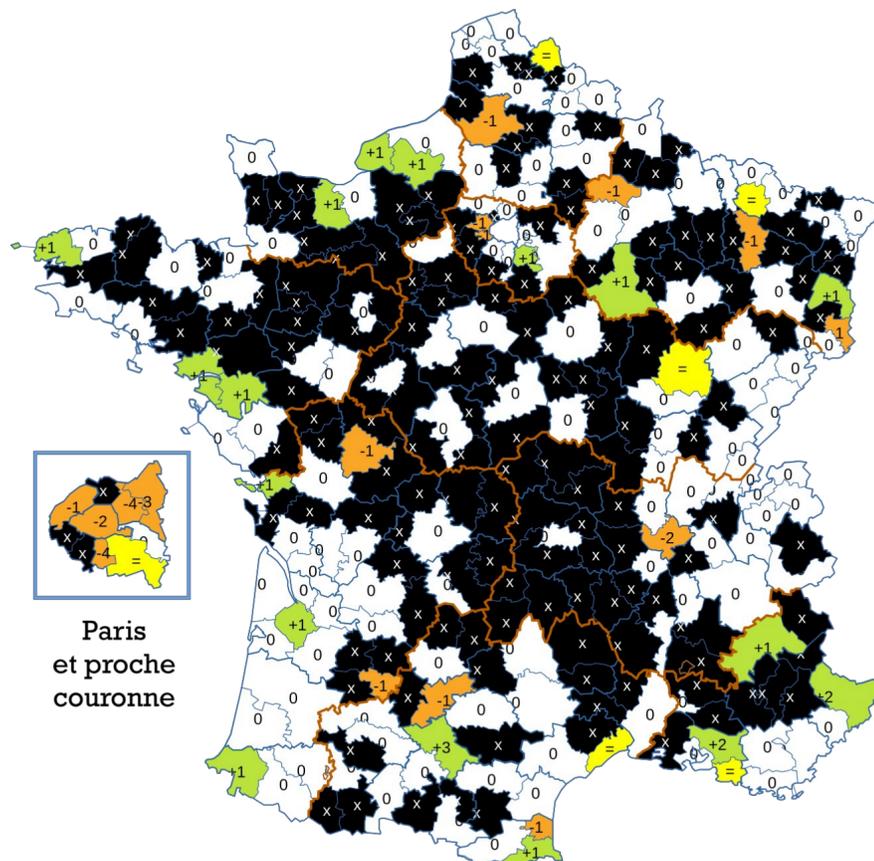


5 ≤ solde < 10

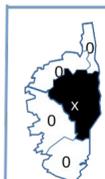


10 ≤ solde

400 km



Paris  
et proche  
couronne





# Solde

(solde = arrivées - départs)

# des mutations catégorie B campagne 2025-2

Item		Campagne 2025-2	
Date d'effet de la mutation :		01/09/2025	
Catégorie B	Nombre de mouvements à l'ARRIVÉE	AG-CO (branche Administration générale et Opérations commerciales)	64
		SURV (branche Surveillance)	90
		Total	154
	Nombre de mouvements au DÉPART	AG-CO (branche Administration générale et Opérations commerciales)	62
		SURV (branche Surveillance)	92
		Total	154
	Solde ( arrivées - départs )	AG-CO (branche Administration générale et Opérations commerciales)	+2
		SURV (branche Surveillance)	-2
		Total	0

Source : tableaux de résultats de mutation publiés par la Direction générale des Douanes et Droits indirects (DGDDI).

Notice : ne sont pas pris en compte les éventuels refus de mutations, ainsi que les mutations hors tableaux de résultats publiés.

# Campagne 2025-2 (DGDDI) : solde des mutations cat. B par arrondissements

Terre Adélie

Saint-Pierre-et-Miquelon



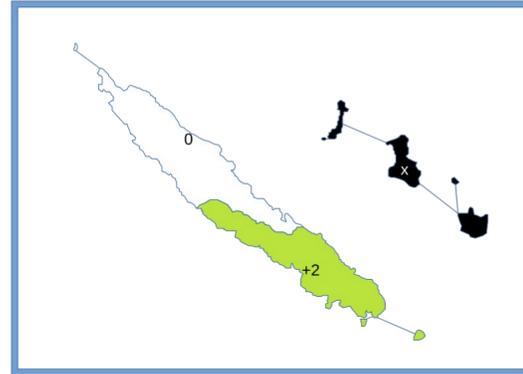
Saint-Martin et  
Saint-Barthélemy



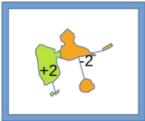
Mayotte



Nouvelle Calédonie



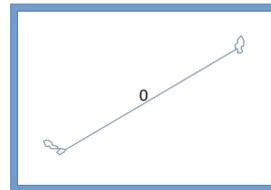
Guadeloupe



La Réunion



Wallis et Futuna



Martinique



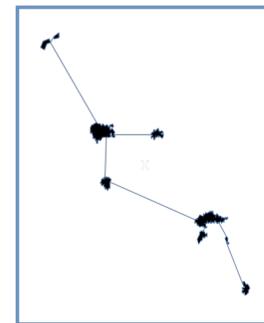
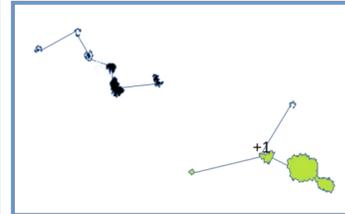
Terres australes et antarctiques  
françaises (TAAF)

Saint-Paul et  
Amsterdam



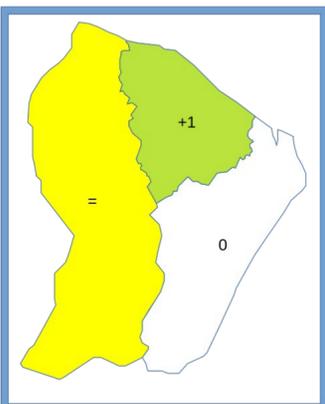
Polynésie française

Les îles de la Société

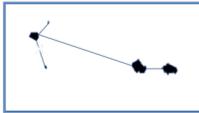


Les îles Marquises

Guyane



Les îles Crozet



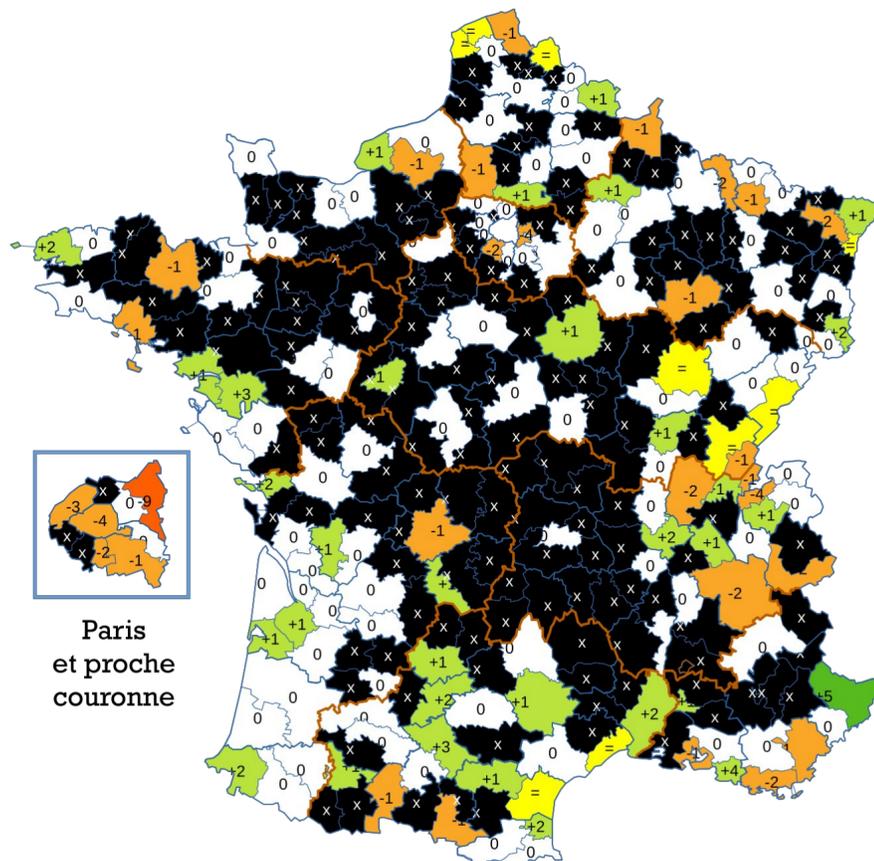
Les îles Kerguelen

France métropolitaine

Légende :



400 km



Paris  
et proche  
couronne





# Solde

(solde = arrivées - départs)

# des mutations catégorie C campagne 2025-2

Item		Campagne 2025-2	
Date d'effet de la mutation :		01/09/2025	
Catégorie C	Nombre de mouvements à l'ARRIVÉE	AG-CO (branche Administration générale et Opérations commerciales)	21
		SURV (branche Surveillance)	91
		Total	112
	Nombre de mouvements au DÉPART	AG-CO (branche Administration générale et Opérations commerciales)	19
		SURV (branche Surveillance)	93
		Total	112
	Solde ( arrivées - départs )	AG-CO (branche Administration générale et Opérations commerciales)	+2
		SURV (branche Surveillance)	-2
		Total	0

Source : tableaux de résultats de mutation publiés par la Direction générale des Douanes et Droits indirects (DGDDI).

Notice : ne sont pas pris en compte les éventuels refus de mutations, ainsi que les mutations hors tableaux de résultats publiés.

# Campagne 2025-2 (DGDDI) : solde des mutations cat. C par arrondissements

Terre Adélie

Saint-Pierre-et-Miquelon



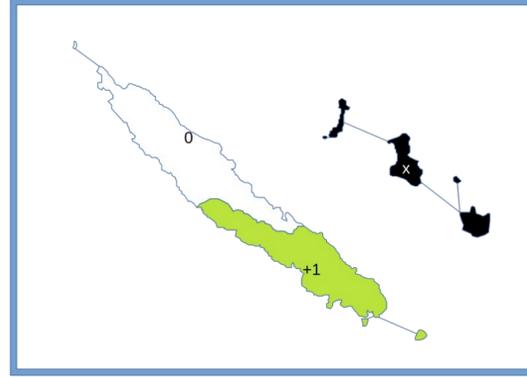
Saint-Martin et  
Saint-Barthélemy



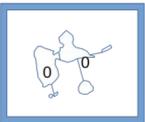
Mayotte



Nouvelle Calédonie



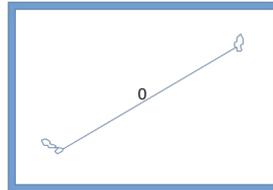
Guadeloupe



La Réunion



Wallis et Futuna



Martinique



Terres australes et antarctiques  
françaises (TAAF)

Saint-Paul et  
Amsterdam



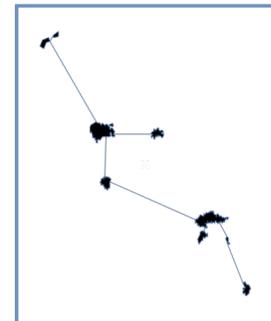
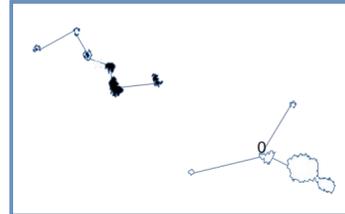
Les îles Crozet



Les îles Kerguelen

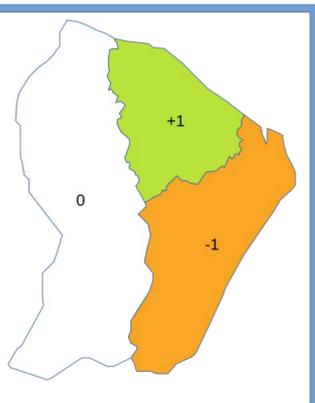
Polynésie française

Les îles de la Société

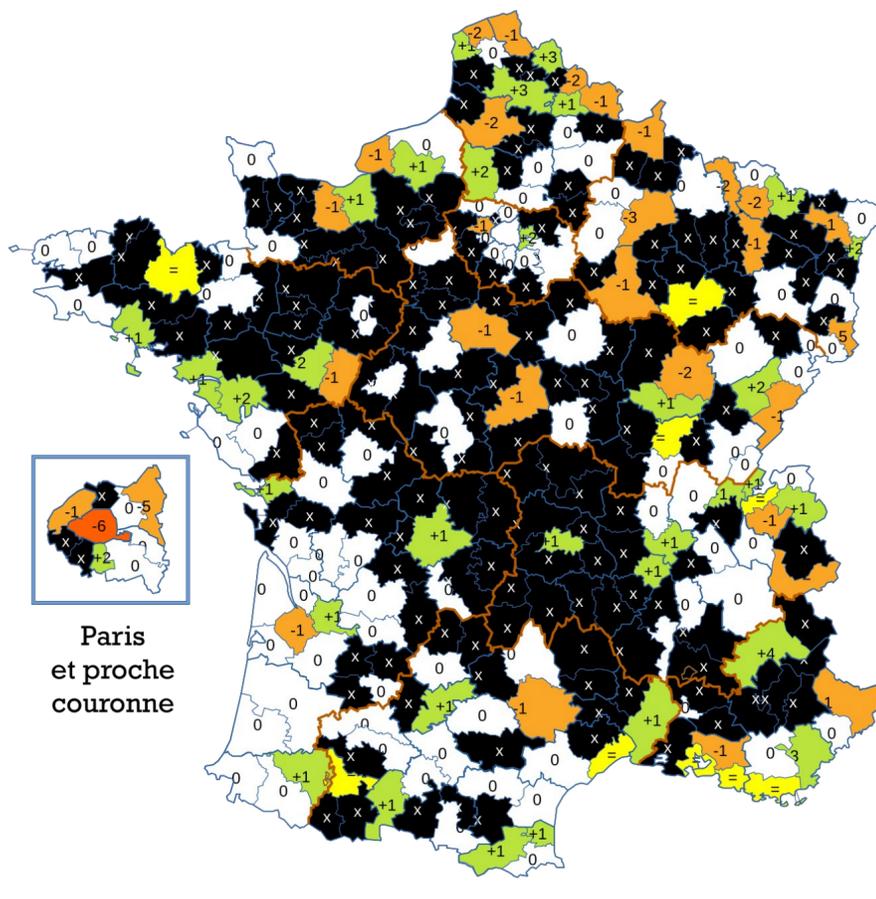


Les îles Marquises

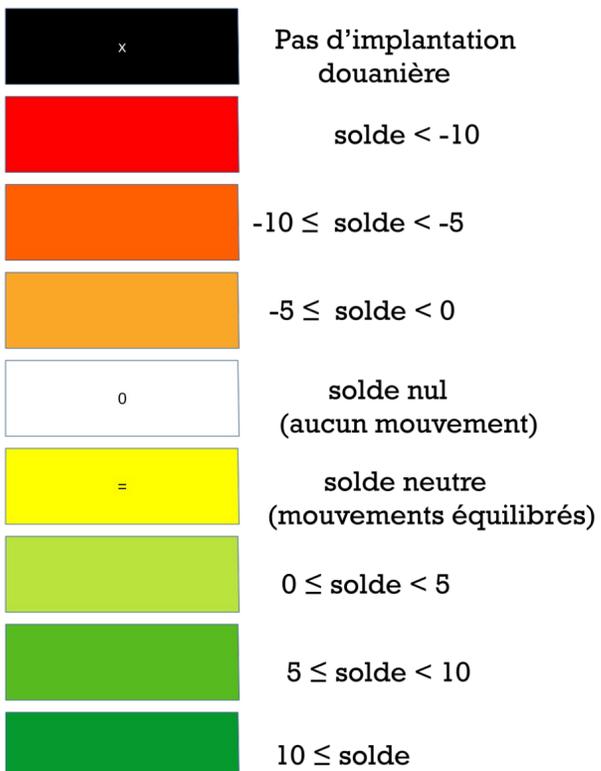
Guyane



France métropolitaine

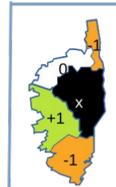


Légende :



400 km

Paris  
et proche  
couronne





## Annexe : historique de positions syndicales

Dénomination		POUR	ABSTENTION	CONTRE
<b>CPP - Contrats pluriannuels de performance</b> <b>(-360 agents/an pendant 5 ans)</b>	<b>CAP 2009</b>	CFDT, CFTC, SNCD, FO, UNSA		<b>SOLIDAIRES, CGT</b>
	<b>CAP 2012</b>	CFDT, CFTC, USD-FO, UNSA	CGT	<b>SOLIDAIRES</b>
<b>PSD 2015-2018 (Projet Stratégique Douane 2015-2018)</b> <b>(-800 emplois, suppression de dizaines de services)</b>		CFDT, CFTC, USD-FO (signature de l'accord d'accompagnement)		<b>SOLIDAIRES, CGT</b>
<b>Mobilisation printemps 2019</b> (déclenchée par le Brexit) +65€/mois + amélioration de l'habillement + chantiers immobiliers. <b>LE TOUT SANS CONTRE-RÉFORME</b> <i>(pas de caution de suppressions de postes ou de missions, pas de validation de reculs en matière de carrière, etc.)</i>		<b>SOLIDAIRES,</b> CFDT, CFTC, CGT, USD-FO, UNSA, CGC (signature de l'accord)	<b>EXPLICATION : contrairement à ce que certains ont (sans doute) intérêt à faire croire, SOLIDAIRES ne s'oppose pas par principe : seulement aux mesures qui bafouent l'intérêt général et des personnels.</b>	
<b>TMF 2019-2027 (Transfert/abandon des missions fiscales)</b> <b>(-700 emplois directs a minima ;</b> <b>perte de 95% des taxes collectées par la DGDDI)</b>		CFDT, CFTC, CGT, USD-FO, UNSA, CGC (signature de l'accord d'accompagnement)		<b>SOLIDAIRES !!!</b>
<b>Détachement de la DNGCD (Direction nationale garde-côtes des Douanes) vis-à-vis de la DGDDI (Direction générale des Douanes et Droits indirects)</b> <b>(en vue de l'intégration pleine et entière à terme auprès de l'agence européenne FRONTEX, rattachement d'ores et déjà aux douanes françaises en la seule personne du Directeur général, avec gestion à part : recrutement, mutations, etc)</b>			USD-FO, UNSA-CGC	<b>SOLIDAIRES</b> CFDT-CFTC, CGT
<b>Plan surveillance</b> <b>(hausse des responsabilités, intensification du travail, notamment en C et B, sans hausse des rémunérations)</b>		USD-FO	UNSA-CGC	<b>SOLIDAIRES</b> CFDT-CFTC, CGT
<b>LDG (Lignes directrices de gestion)</b> <b>(réduction des postes ouverts au tableau de mutation, perte de la primauté de l'ancienneté, etc.) ;</b>	<b>Instauration</b>		USD-FO	<b>SOLIDAIRES</b> CFDT-CFTC, CGT, UNSA-CGC
	<b>Mise à jour 2025</b>		UNSA-CGC (n'a pas pris par au vote)	<b>SOLIDAIRES</b> CFDT-CFTC, CGT, USD-FO

**Quand d'autres jouent un curieux mercato, saisons après saisons...  
Soutenez SOLIDAIRES, le syndicat indépendant  
qualifié pour défendre le collectif !**



**Syndicat SOLIDAIRES Douanes**

tél : 01 73 73 12 50

site internet : <http://solidaires-douanes.org>

courriel : [contact@solidaires-douanes.org](mailto:contact@solidaires-douanes.org)

adhésion : [solidaires-douanes.org/-adhesion-](http://solidaires-douanes.org/-adhesion-)

**Un syndicalisme clair et sincère !**