

Résultats Mutations 2026-2 :



Cartographie & statistiques

Sommaire

	Communiqué / résumé : <i>des mutations en voie de réapparition ?!</i>	<i>pages 2 et 3</i>
	Carte du solde total des mouvements A-B-C	<i>pages 4 et 5</i>
	Carte du solde total des mouvements A	<i>pages 6 et 7</i>
	Carte du solde total des mouvements B	<i>pages 8 et 9</i>
	Carte du solde total des mouvements C	<i>pages 10 et 11</i>
	Annexe 1 : Graphique d'évolution des mutations entre 2020 et 2026	<i>pages 12 et 13</i>
	Annexe 2 : Historique de positions syndicales face à des contre-réformes	<i>pages 14 et 15</i>



+7% sur 1 an :

Des mutations en voie... de réapparition ?!



Être une vigie...

SOLIDAIRES Douanes est un syndicat attaché à la fois :

- à la **carrière** des personnels de la Direction générale des Douanes et Droits indirects (D.G.D.D.I.) ;
- à l'exercice des **missions**, partout sur le territoire.



En ce sens, nous nous sommes toujours opposés aux différentes contre-réformes, en étant :

- source d'analyses
- et force de propositions.



... face aux tourments !

Depuis plusieurs décennies le maillage administratif est attaqué, la désertification du territoire est patente.

À cela s'ajoutent des politiques de refonte des carrières et des postes, matérialisées dans les lignes directrices de gestion (LDG).

L'ancienneté est remise en cause tandis que les emplois sur postes à profil se développent considérablement.

Le tout avec l'assentiment de la plupart des syndicats (cf annexe p15).

Le résultat, dénoncé par SOLIDAIRES en 2025, est patent : -40% de mouvements entre 2022 et 2025 !



Dénoncer et agir, c'est pouvoir infléchir !

Notre dénonciation a permis d'obtenir cette année un infléchissement. Mais on est loin d'un satisfecit. SOLIDAIRES exige un abondement massif des mouvements pour tenir compte des demandes et besoins !

Thématiques			Campagnes de mutation									Évolution	
			2022			2025			2026			2022 à 2025	2025 à 2026
			2022-1	2022-2	Total 2022	2025-1	2025-2	Total 2025	2026-1	2026-2	Total 2026		
Date d'effet de la mutation :			01/03/ 2022	01/09/ 2022	-	01/03/ 2025	01/09/ 2025	-	01/03/ 2026	01/09/ 2026	-	-	-
Nombre de mouve- ments (arrivée)	Cat. A	AG-CO	82	83	165	61	33	94	48	56	104	-43,0 %	+10,6 %
		SURV	26	12	38	18	19	37	18	19	37	-2,6 %	=
		sous-total	108	95	203	79	52	131	66	75	141	-35,5 %	+7,6 %
	Cat. B	AG-CO	123	97	220	60	64	124	77	63	140	-43,6 %	+12,9 %
		SURV	205	112	317	110	90	200	133	89	222	-36,9 %	+11,0 %
		sous-total	328	209	537	170	154	324	210	152	362	-39,7 %	+11,7 %
	Cat. C	AG-CO	29	24	53	21	21	42	34	30	64	-20,8 %	+52,4 %
		SURV	188	139	327	92	91	183	73	89	162	-44,0 %	-11,5 %
		sous-total	217	163	380	113	112	225	107	119	226	-40,8 %	+0,4 %
	Ensemble catégories A, B, C	AG-CO	234	204	438	142	118	260	159	149	308	-40,6 %	+18,5 %
		SURV	419	263	682	220	200	420	224	197	421	-38,4 %	+ 0,2 %
Total		653	467	1 120	362	318	680	383	346	729	-39,3%	+7,2 %	

Source : tableaux de résultats de mutation publiés par la Direction générale des Douanes et Droits indirects (DGDDI).

Notice : ne sont pas pris en compte les éventuels refus de mutations, ainsi que les mutations hors tableaux de résultats publiés (dont A*).

Paris, le 4 septembre 2026

% Tableau statistique de l'évolution des résultats de mutations, entre 2022 et 2026

Thématiques			Campagnes de mutation															Évolution 2022 à 2026		
			2022			2023			2024			2025			2026			2022 à 2025	2022 à 2026	2025 à 2026
			2022-1	2022-2	Total 2022	2023-1	2023-2	Total 2023	2024-1	2024-2	Total 2024	2025-1	2025-2	Total 2025	2026-1	2026-2	Total 2026			
Date d'effet de la mutation :			01/03/ 2022	01/09/ 2022	-	01/03/ 2023	01/09/ 2023	-	01/03/ 2024	01/09/ 2024	-	01/03/ 2025	01/09/ 2025	-	01/03/ 2026	01/09/ 2026	-	-	-	-
Nombre de mouve- ments (arrivée)	Cat. A	AG-CO	82	83	165	82	81	163	91	57	148	61	33	94	48	56	104	-43,0 %	-37,0 %	+10,6 %
		SURV	26	12	38	21	20	41	17	16	33	18	19	37	18	19	37	-2,6 %	-2,6 %	=
		sous-total	108	95	203	103	101	204	108	73	181	79	52	131	66	75	141	-35,5 %	-30,5 %	+7,6 %
	Cat. B	AG-CO	123	97	220	105	110	215	94	92	186	60	64	124	77	63	140	-43,6 %	-36,4 %	+12,9 %
		SURV	205	112	317	146	141	287	112	116	228	110	90	200	133	89	222	-36,9 %	-30,0 %	+11,0 %
		sous-total	328	209	537	251	251	502	206	208	414	170	154	324	210	152	362	-39,7 %	-32,6 %	+11,7 %
	Cat. C	AG-CO	29	24	53	45	21	66	30	32	62	21	21	42	34	30	64	-20,8 %	+20,8 %	+52,4 %
		SURV	188	139	327	124	89	213	92	121	213	92	91	183	73	89	162	-44,0 %	-50,5 %	-11,5 %
		sous-total	217	163	380	169	110	279	122	153	275	113	112	225	107	119	226	-40,8 %	-40,5 %	+0,4 %
	Ensemble catégories A, B, C	AG-CO	234	204	438	232	212	444	215	181	396	142	118	260	159	149	308	-40,6 %	-29,7 %	+18,5 %
		SURV	419	263	682	291	250	541	221	253	474	220	200	420	224	197	421	-38,4 %	-38,3 %	+0,2 %
		TOTAL	653	467	1 120	523	462	985	436	434	870	362	318	680	383	346	729	-39,3 %	-34,9 %	+7,2 %

Source : tableaux de résultats de mutation publiés par la Direction générale des Douanes et Droits indirects (DGDDI).

Notice : ne sont pas pris en compte les éventuels refus de mutations, ainsi que les mutations hors tableaux de résultats publiés (dont A⁺).



Commentaires SOLIDAIRES : le volume de mutations est passé de **-40 %** en 3 ans... à **+7 %** sur 1 an !

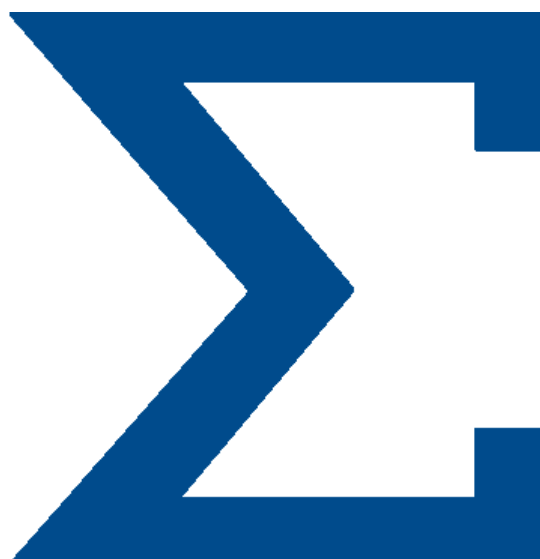
Les causes d'une baisse structurelles sont multiples :

- d'abord les politiques de suppression de postes et de services font que nombre de bassins d'emploi ne sont plus dotés en implantations (cf les cartes des mouvements par arrondissements ci après) !
- puis les lignes directrices de gestion (LDG) et leurs nombreuses restrictions en matière de nombre d'emplois proposés au tableau de mutation. La « profilisation », c'est-à-dire le recrutement sur poste et non plus à la résidence, est un échec !
Les postes à pourvoir ne sont pas connus ; leur individualisation est dissuasive, d'autant plus lorsque la formation continue se réduit comme une peau de chagrin !

On voit là le résultat des cautions syndicales aux destructions du maillage et de la gestion de la carrière ! Seul SOLIDAIRES a refusé dans la durée de souscrire à ces politiques ineptes (détails en page 15) ! SOLIDAIRES exige un abondement des mouvements à hauteur des attentes et besoins !

Il n'y a néanmoins pas de fatalité :

- d'abord l'histoire nous enseigne que ce qui est détruit à un instant t peut être reconstruit ;
- l'action collective, ici par le canal syndical, permet de dénoncer publiquement des régressions.
De fait, suite à notre travail de l'an dernier, la DG a rouvert le robinet des mutations, même si c'est encore insuffisant !



Solde

(solde = arrivées - départs)

total

(catégories A, B et C)

des mutations

campagne 2026-2

Item			Campagne 2026-2
Date d'effet de la mutation :			01/09/2026
Toutes catégories A, B, C	Nombre de mouvements à l'ARRIVÉE	AG-CO (branche Administration générale et Opérations commerciales)	149
		SURV (branche Surveillance)	197
		Total	346
	Nombre de mouvements au DÉPART	AG-CO (branche Administration générale et Opérations commerciales)	150
		SURV (branche Surveillance)	196
		Total	346
	Solde (arrivées - départs)	AG-CO (branche Administration générale et Opérations commerciales)	-1
		SURV (branche Surveillance)	+1
		Total	0

Source : tableaux de résultats de mutation publiés par la Direction générale des Douanes et Droits indirects (DGDDI).

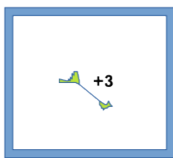
Notice : ne sont pas pris en compte les éventuels refus de mutations, ainsi que les mutations hors tableaux de résultats publiés (dont A⁺).

Campagne 2026-2 (DGDDI) :
solde total des mutations (cat. ABC) par
arrondissement

Saint-Pierre-et-Miquelon



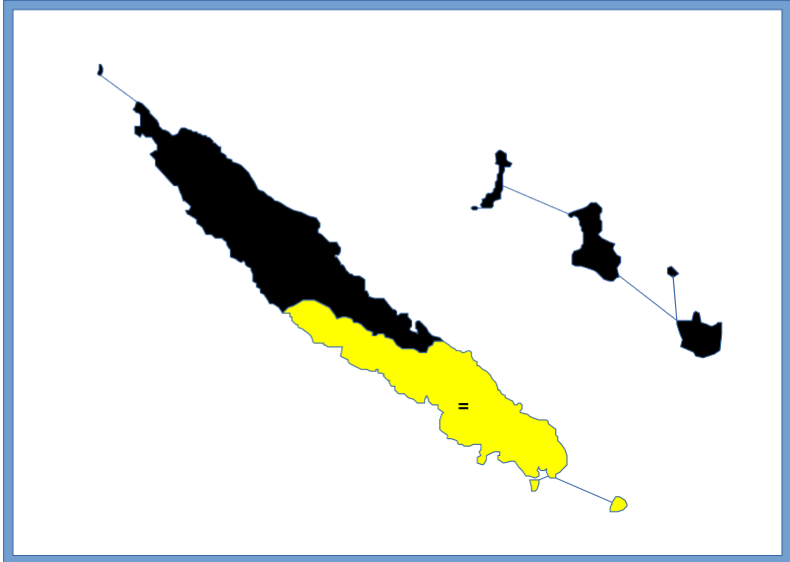
Saint-Martin et
Saint-Barthélemy



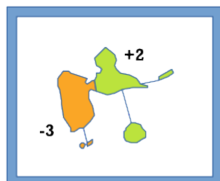
Mayotte



Nouvelle Calédonie



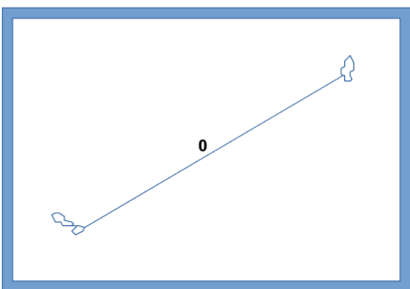
Guadeloupe



La Réunion



Wallis et Futuna

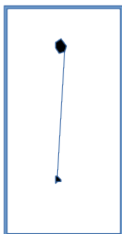


Martinique

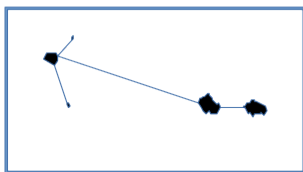


Terres australes et antarctiques
françaises (TAAF)

Saint-Paul et
Amsterdam



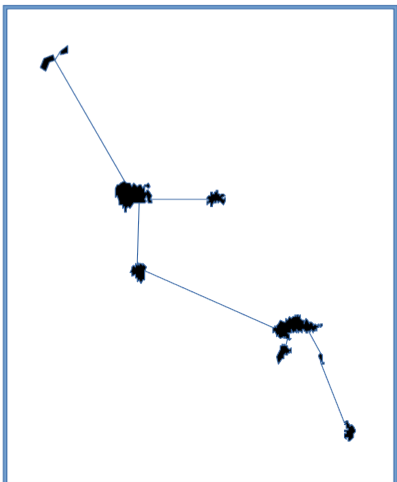
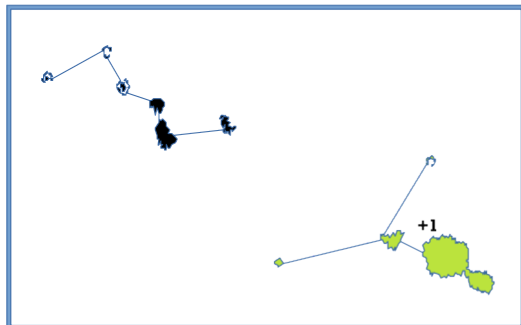
Les îles Crozet



Les îles Kerguelen

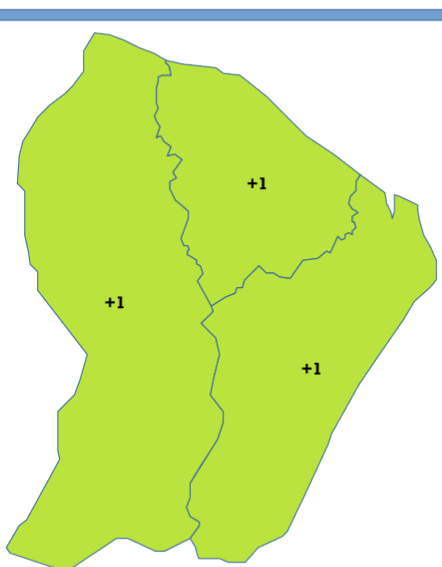
Polynésie française

Les îles de la Société

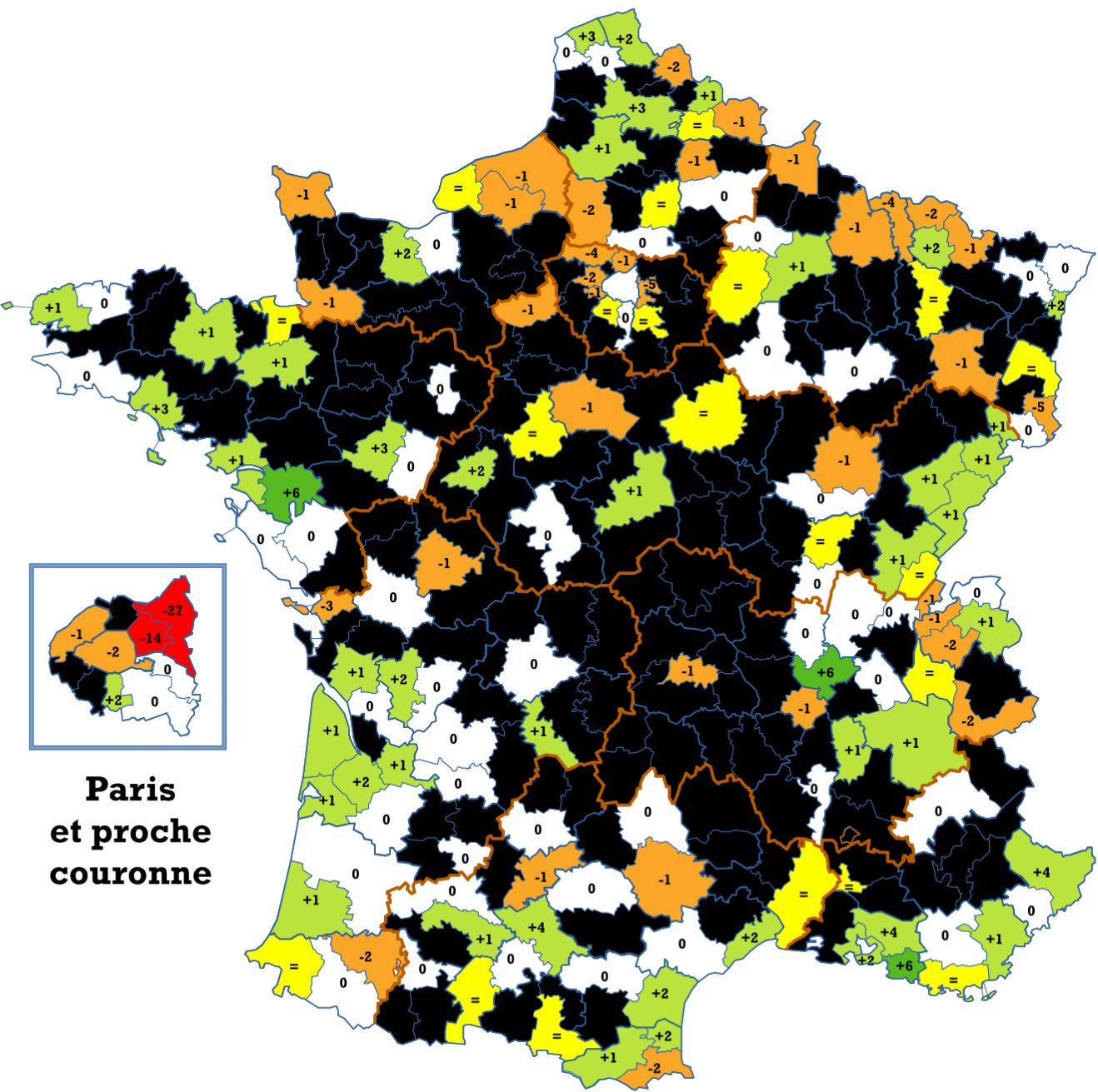


Les îles Marquises

Guyane



France métropolitaine



Légende :



Pas d'implantation
douanière



solde < -10



-10 ≤ solde < -5



-5 ≤ solde < 0



solde nul
(aucun mouvement)



solde neutre
(mouvements équilibrés)



0 ≤ solde < 5



5 ≤ solde < 10



10 ≤ solde

400 km



Solde

(solde = arrivées - départs)

des mutations catégorie A campagne 2026-2

Item			Campagne 2026-2
Date d'effet de la mutation :			01/09/2026
Catégorie A	Nombre de mouvements à l'ARRIVÉE	AG-CO (branche Administration générale et Opérations commerciales)	56
		SURV (branche Surveillance)	19
		Total	75
	Nombre de mouvements au DÉPART	AG-CO (branche Administration générale et Opérations commerciales)	69
		SURV (branche Surveillance)	6
		Total	75
	Solde (arrivées - départs)	AG-CO (branche Administration générale et Opérations commerciales)	-13
		SURV (branche Surveillance)	+13
		Total	0

Source : tableaux de résultats de mutation publiés par la Direction générale des Douanes et Droits indirects (DGDDI).

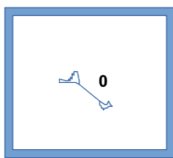
Notice : ne sont pas pris en compte les éventuels refus de mutations, ainsi que les mutations hors tableaux de résultats publiés (dont A*).

Campagne 2026-2 (DGDDI) :
solde des mutations cat. A par arrondissement

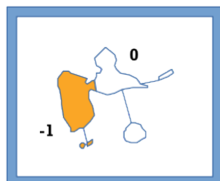
Saint-Pierre-et-Miquelon



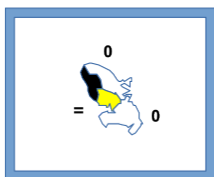
Saint-Martin et
Saint-Barthélemy



Guadeloupe



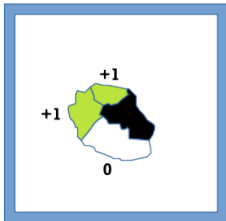
Martinique



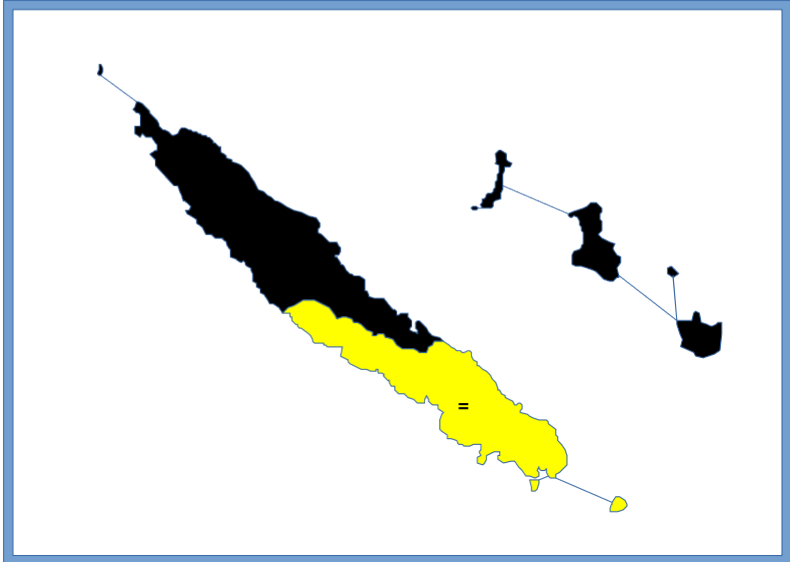
Mayotte



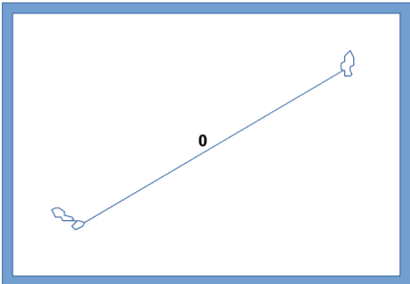
La Réunion



Nouvelle Calédonie

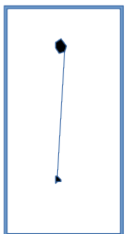


Wallis et Futuna

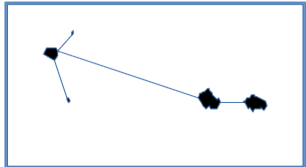


Terres australes et antarctiques
françaises (TAAF)

Saint-Paul et
Amsterdam



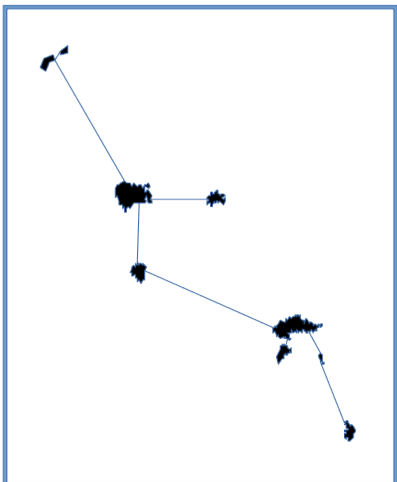
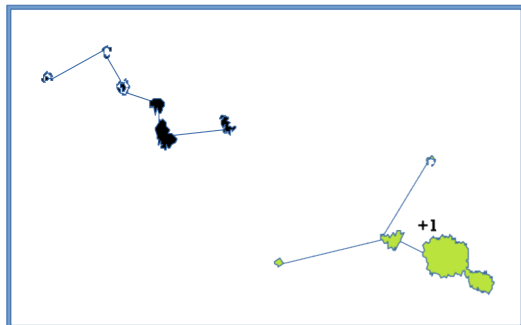
Les îles Crozet



Les îles Kerguelen

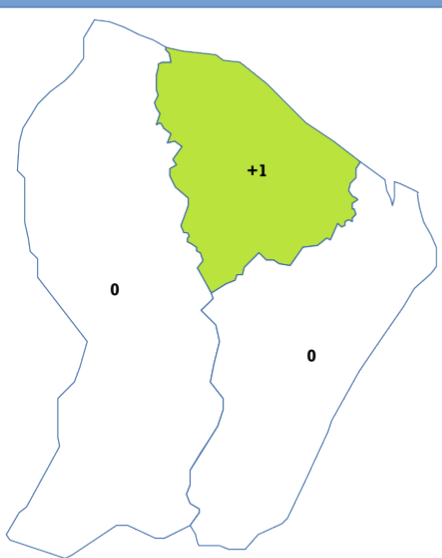
Polynésie française

Les îles de la Société

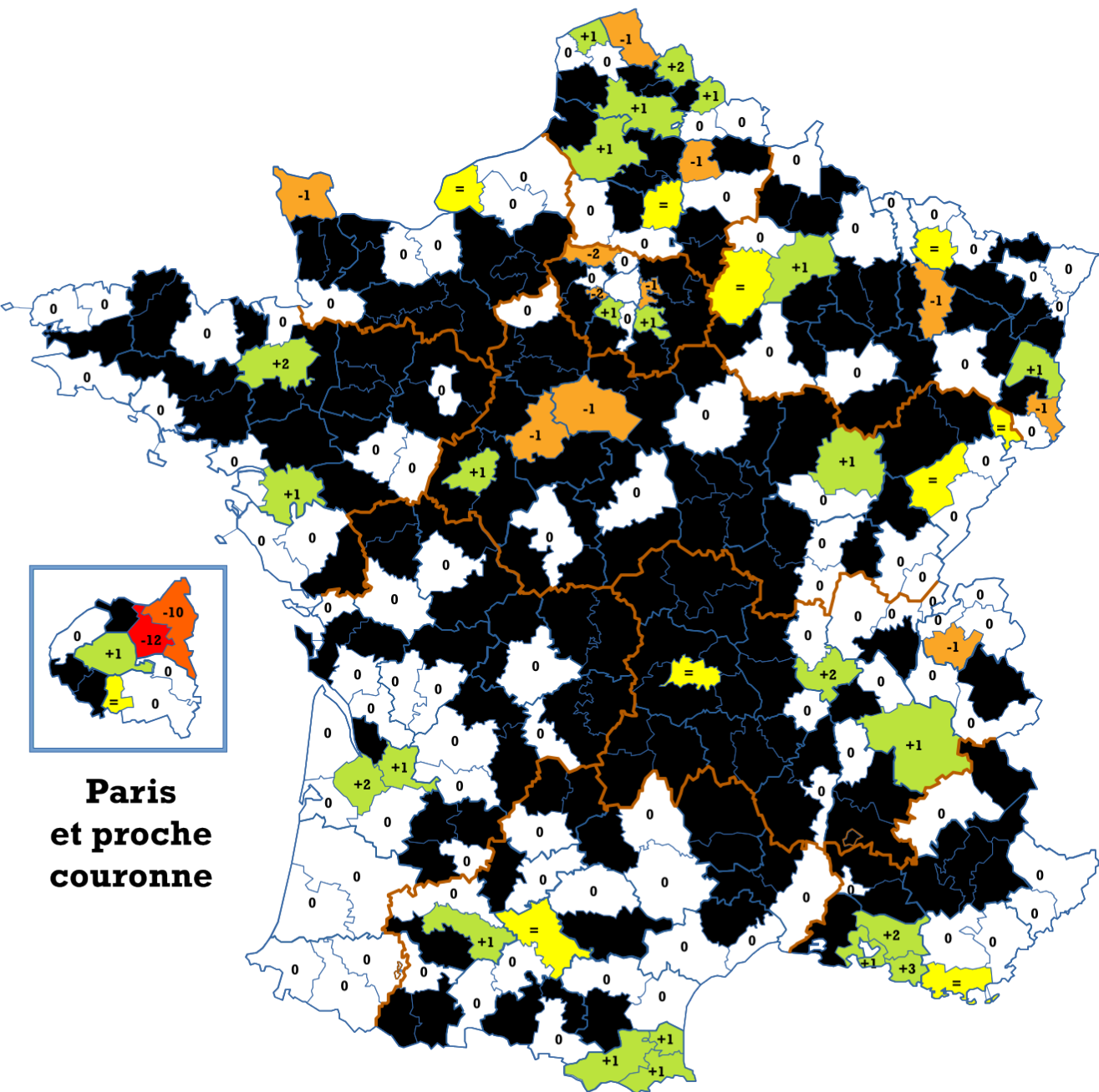


Les îles Marquises

Guyane



France métropolitaine



Légende :



Pas d'implantation
douanière



solde < -10



-10 ≤ solde < -5



-5 ≤ solde < 0



solde nul
(aucun mouvement)



solde neutre
(mouvements équilibrés)



0 ≤ solde < 5



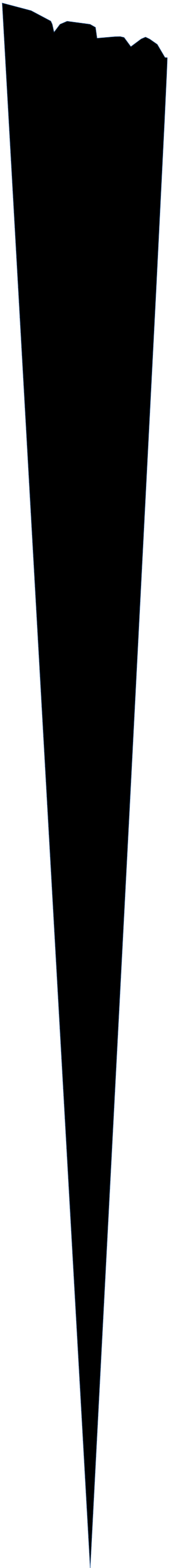
5 ≤ solde < 10



10 ≤ solde

400 km

Terre Adélie





Solde

(solde = arrivées - départs)

des mutations catégorie B

campagne 2026-2

Item			Campagne 2026-2
Date d'effet de la mutation :			01/09/2026
Catégorie B	Nombre de mouvements à l'ARRIVÉE	AG-CO (branche Administration générale et Opérations commerciales)	63
		SURV (branche Surveillance)	89
		Total	152
	Nombre de mouvements au DÉPART	AG-CO (branche Administration générale et Opérations commerciales)	62
		SURV (branche Surveillance)	90
		Total	152
	Solde (arrivées - départs)	AG-CO (branche Administration générale et Opérations commerciales)	+1
		SURV (branche Surveillance)	-1
		Total	0

Source : tableaux de résultats de mutation publiés par la Direction générale des Douanes et Droits indirects (DGDDI).

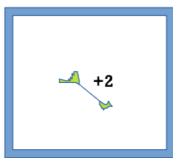
Notice : ne sont pas pris en compte les éventuels refus de mutations, ainsi que les mutations hors tableaux de résultats publiés.

Campagne 2026-2 (DGDDI) :
solde des mutations cat. B par arrondissement

Saint-Pierre-et-Miquelon



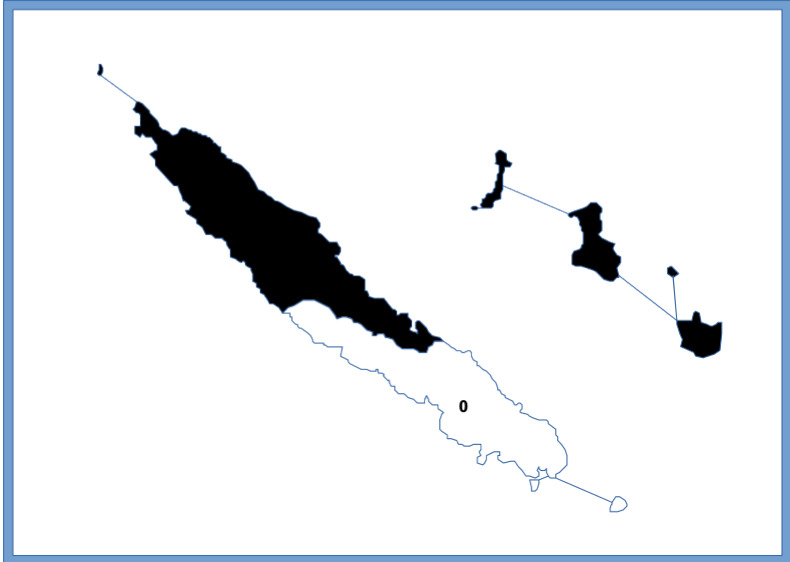
Saint-Martin et
Saint-Barthélemy



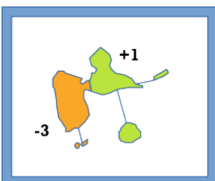
Mayotte



Nouvelle Calédonie



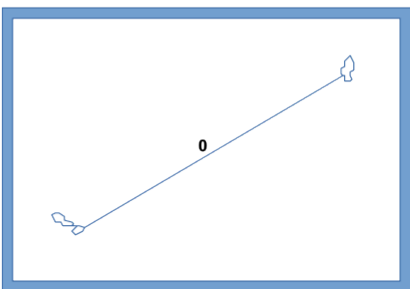
Guadeloupe



La Réunion



Wallis et Futuna

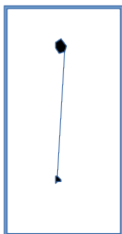


Martinique

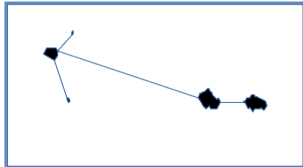


Terres australes et antarctiques
françaises (TAAF)

Saint-Paul et
Amsterdam



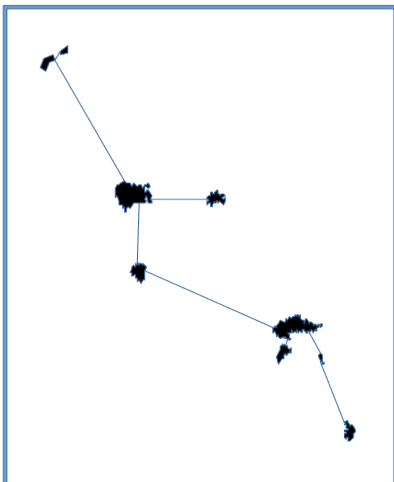
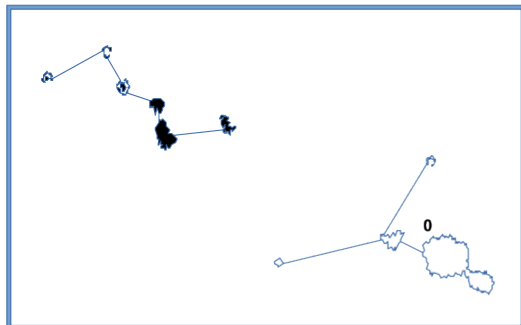
Les îles Crozet



Les îles Kerguelen

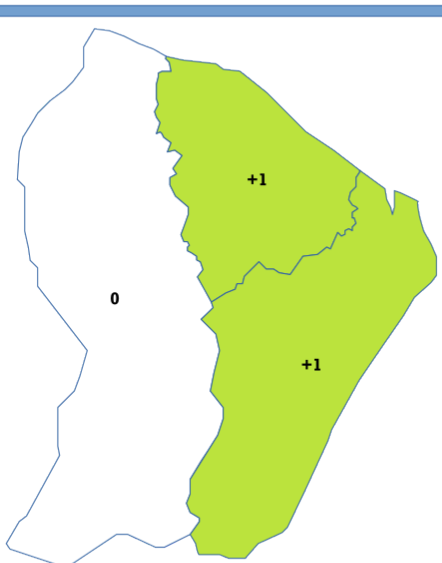
Polynésie française

Les îles de la Société

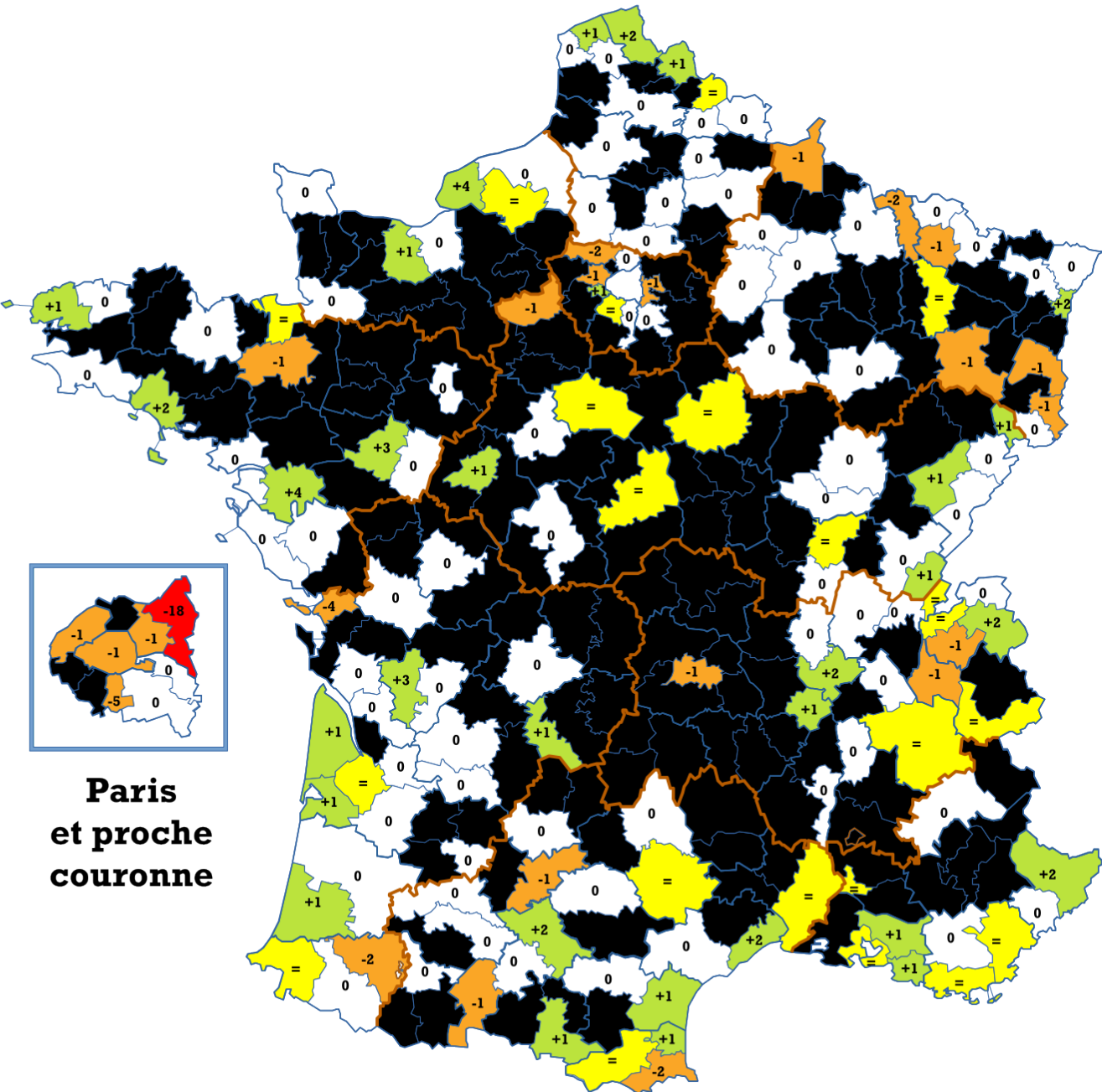


Les îles Marquises

Guyane



France métropolitaine



Légende :



Pas d'implantation
douanière



solde < -10



-10 ≤ solde < -5



-5 ≤ solde < 0



solde nul
(aucun mouvement)



solde neutre
(mouvements équilibrés)



0 ≤ solde < 5



5 ≤ solde < 10



10 ≤ solde

400 km



Solde

(solde = arrivées - départs)

des mutations catégorie C

campagne 2026-2

Item			Campagne 2026-2
Date d'effet de la mutation :			01/09/2026
Catégorie C	Nombre de mouvements à l'ARRIVÉE	AG-CO (branche Administration générale et Opérations commerciales)	30
		SURV (branche Surveillance)	89
		Total	119
	Nombre de mouvements au DÉPART	AG-CO (branche Administration générale et Opérations commerciales)	19
		SURV (branche Surveillance)	100
		Total	119
	Solde (arrivées - départs)	AG-CO (branche Administration générale et Opérations commerciales)	+11
		SURV (branche Surveillance)	-11
		Total	0

Source : tableaux de résultats de mutation publiés par la Direction générale des Douanes et Droits indirects (DGDDI).

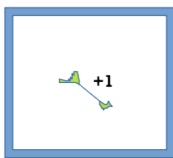
Notice : ne sont pas pris en compte les éventuels refus de mutations, ainsi que les mutations hors tableaux de résultats publiés.

Campagne 2026-2 (DGDDI) :
solde des mutations cat. C par arrondissement

Saint-Pierre-et-Miquelon



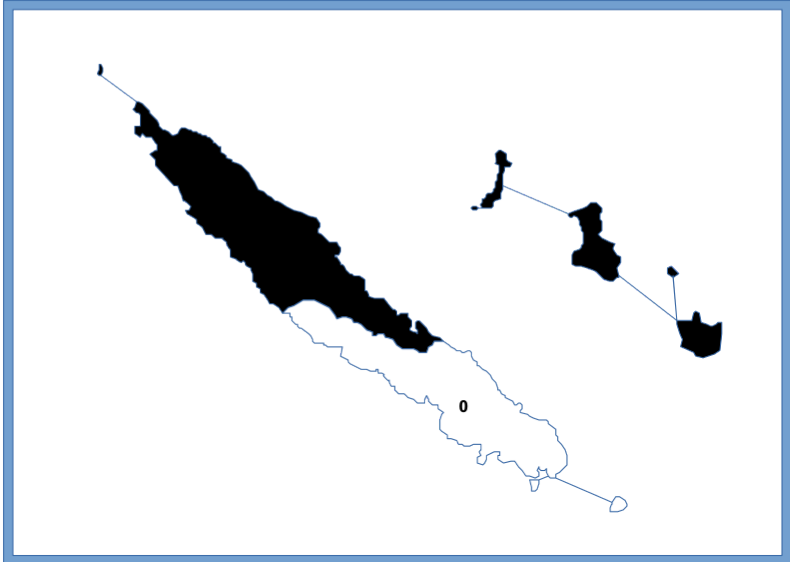
Saint-Martin et
Saint-Barthélemy



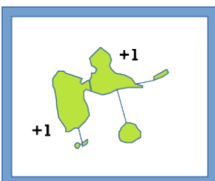
Mayotte



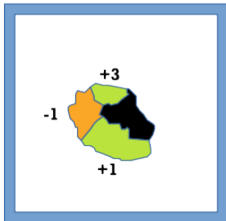
Nouvelle Calédonie



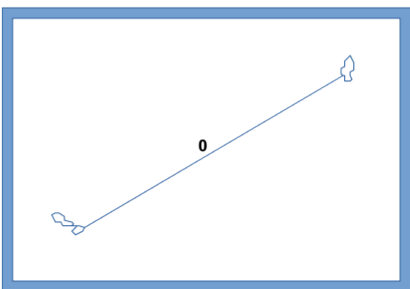
Guadeloupe



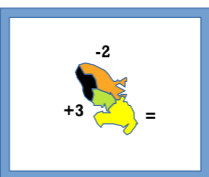
La Réunion



Wallis et Futuna

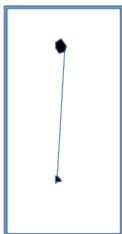


Martinique

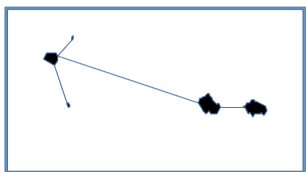


Terres australes et antarctiques
françaises (TAAF)

Saint-Paul et
Amsterdam



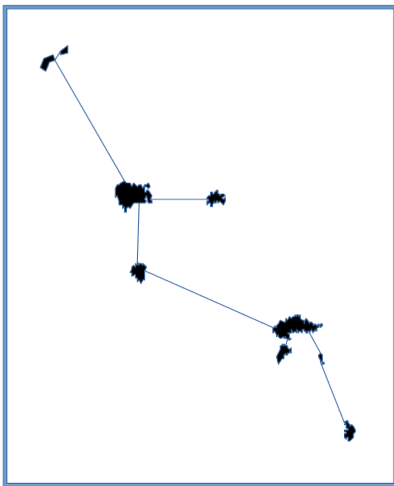
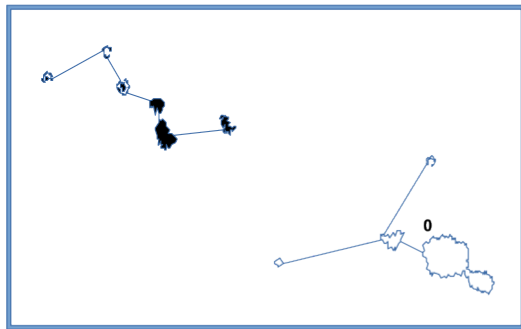
Les îles Crozet



Les îles Kerguelen

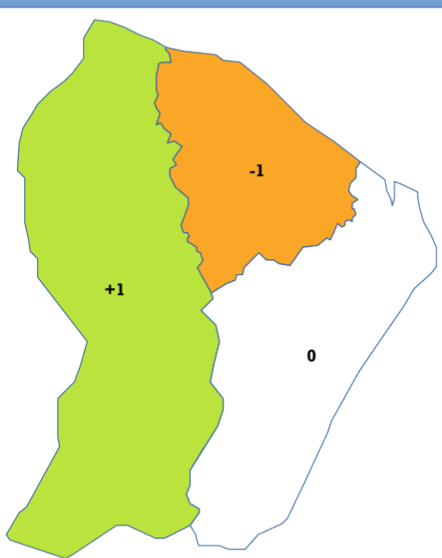
Polynésie française

Les îles de la Société

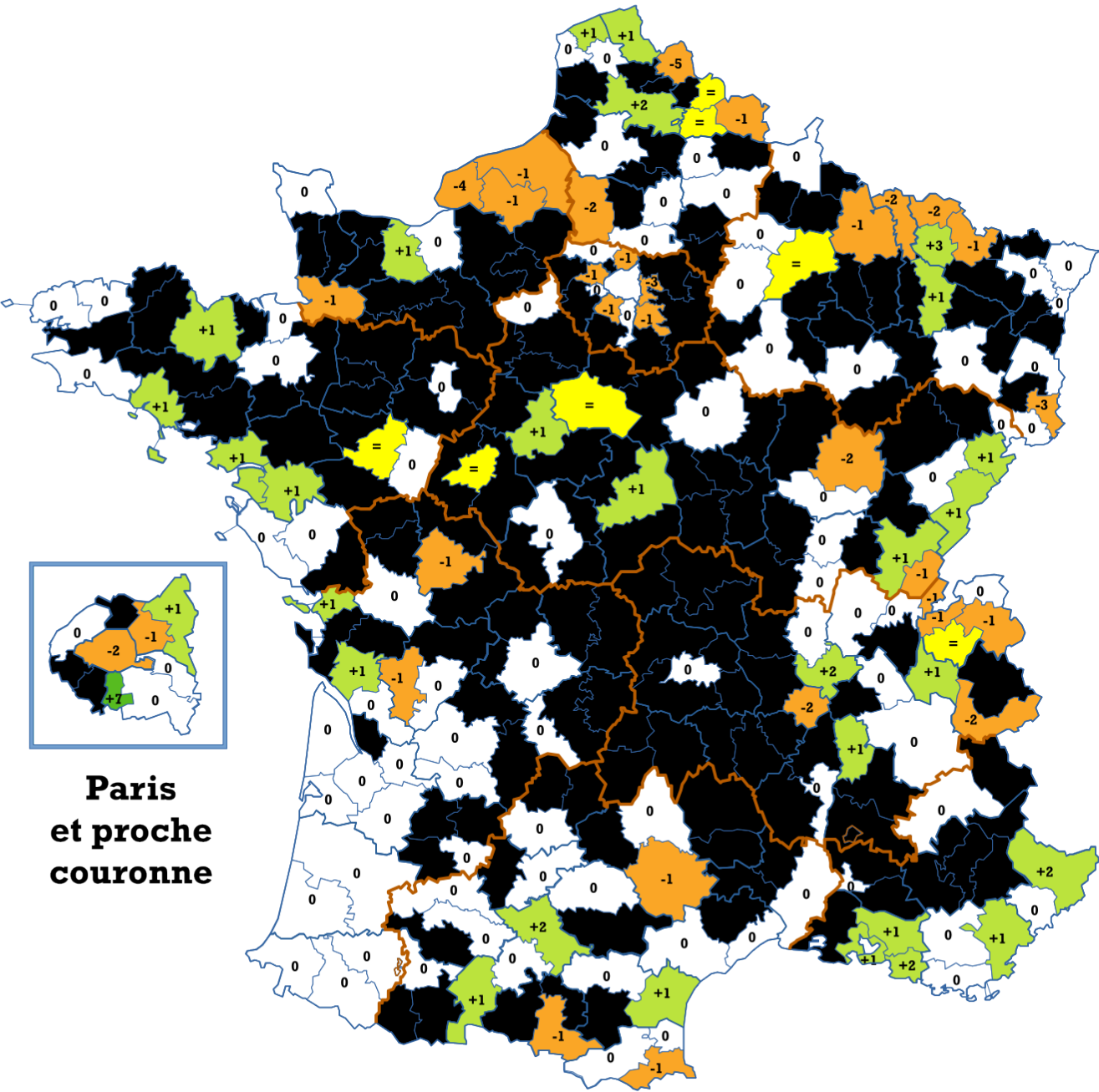


Les îles Marquises

Guyane



France métropolitaine



Légende :



Pas d'implantation
douanière



solde < -10



-10 ≤ solde < -5



-5 ≤ solde < 0



solde nul
(aucun mouvement)



solde neutre
(mouvements équilibrés)



0 ≤ solde < 5



5 ≤ solde < 10



10 ≤ solde

400 km



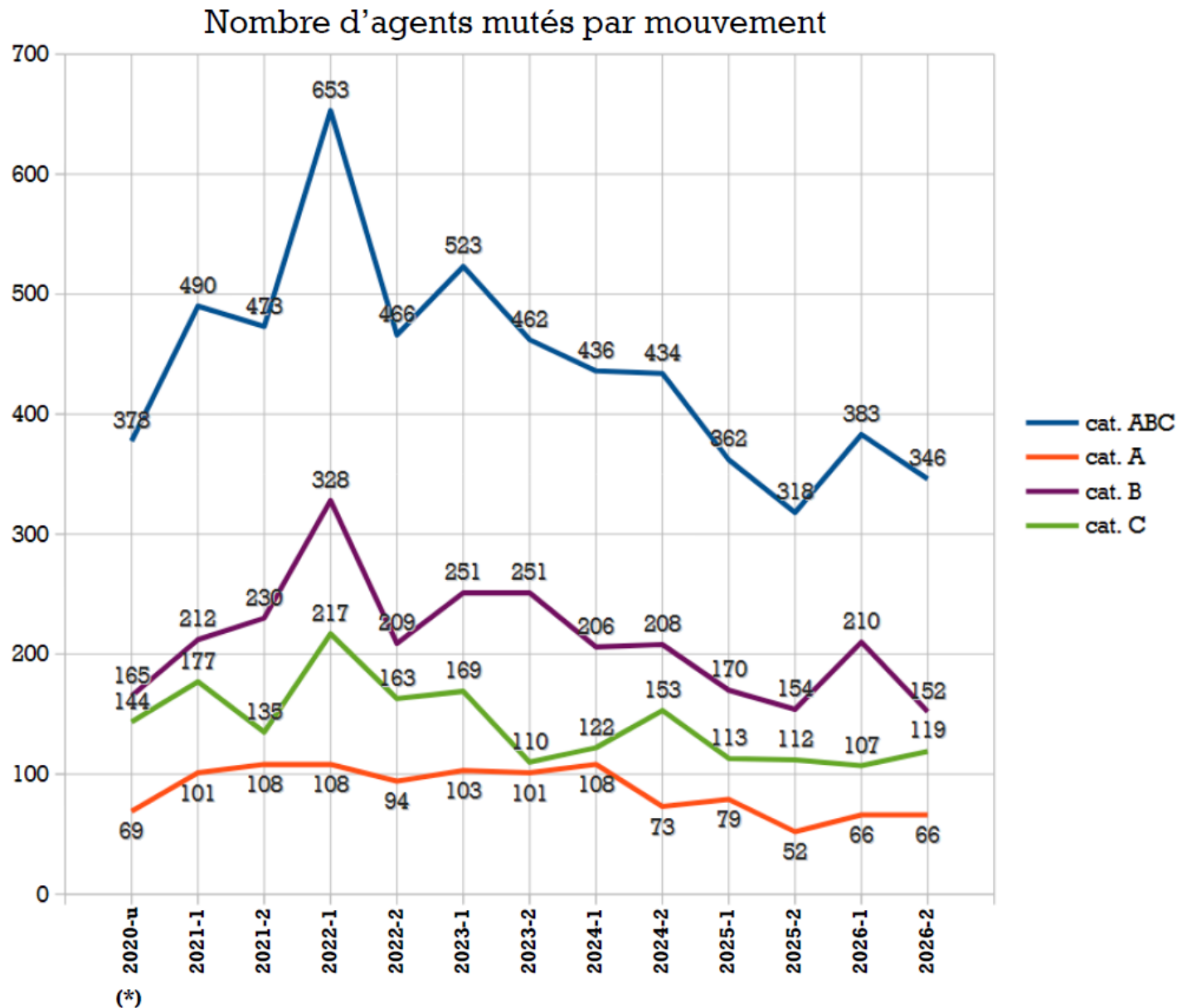
Annexe 1 :

Graphique d'évolution

**des mouvements
entre 2020 et 2026**



Annexe 1 : Graphique d'évolution des résultats des mutations entre 2020 et 2026



(*) **2020-u** : en 2020, il y eut un unique mouvement, effectif au 01/09/2020.

En effet, 2020 était une année de transition entre un ancien dispositif de mutation et un nouveau, mis en œuvre à travers les lignes directrices de gestion.

Avant 2020, il y avait 1 campagne annuelle de mutation avec 2 mouvements : un mouvement au 01/09 et un au 31/12.

C'est-à-dire que lorsqu'on s'inscrivait et que l'on n'avait pas la mutation au 01/09, on n'avait pas besoin de se réinscrire pour escompter être muté au 31/12.

Après 2020, le nouveau système instaure 2 campagnes annuelles de mutation avec 1 mouvement chacune : 202X-1 pour le 01/03 et 202X-2 pour le 01/09.

Dans ce graphique, les valeurs pour 2020 correspondent à des demi valeurs, calculées à partir des valeurs du mouvement unique de 2020.

Ce qui les rend davantage comparables aux valeurs des autres mouvements.



Annexe 2 :

Contre-réformes, historique de positions syndicales

*→ Contrairement à ce que certains ont (sans doute) intérêt à faire croire, SOLIDAIRES ne s'oppose pas par principe :
seulement aux mesures qui bafouent l'intérêt général
et des personnels !*



Annexe 2 : historique de positions syndicales

Dénomination		POUR	ABSTENTION	CONTRE
CPP - Contrats pluriannuels de performance → -360 agents/an pendant 5 ans	CAP 2009	CFDT, CFTC, SNCD, FO, UNSA		SOLIDAIRES , CGT
	CAP 2012	CFDT, CFTC, USD-FO, UNSA	CGT	SOLIDAIRES
PSD 2015-2018 (Projet Stratégique Douane 2015-2018) → -800 emplois, → suppression de dizaines de services		CFDT, CFTC, USD-FO (signature de l'accord d'accompagnement)		SOLIDAIRES , CGT
Mobilisation printemps 2019 (déclenchée par le Brexit) +65€/mois + amélioration de l'habillement + chantiers immobiliers. LE TOUT SANS CONTRE-RÉFORME (pas de caution de suppressions de postes ou de missions, pas de validation de reculs en matière de carrière, etc.)		SOLIDAIRES , CFDT, CFTC, CGT, USD-FO, UNSA, CGC (signature de l'accord)	EXPLICATION : contrairement à ce que certains ont (sans doute) intérêt à faire croire, SOLIDAIRES ne s'oppose pas par principe : seulement aux mesures qui bafouent l'intérêt général et des personnels.	
TMF 2019-2027 (Transfert/abandon des missions fiscales) → -700 emplois directs a minima ; → perte de 95% des taxes collectées par la DGDDI		CFDT, CFTC, CGT, USD-FO, UNSA, CGC (signature de l'accord d'accompagnement)		SOLIDAIRES !!!
Réorganisation DNGCD fin 2024 – Détachement (de la Direction nationale garde-côtes des Douanes) vis-à-vis de la DGDDI (Direction générale des Douanes et Droits indirects) → intégration pleine et entière à terme auprès de l'agence européenne FRONTEX, → rattachement d'ores et déjà aux douanes françaises en la seule personne du Directeur général (DG), avec gestion à part : recrutement, mutations, etc.			USD-FO, UNSA-CGC	SOLIDAIRES CFDT-CFTC, CGT
Plan surveillance → hausse des responsabilités, → intensification du travail, notamment en C & B, sans hausse exhaustive des rémunérations)		USD-FO	UNSA-CGC	SOLIDAIRES , CFDT-CFTC, CGT
Prime chef d'équipe (CDE) : 16,30 € net seulement / service effectué → 18 pages d'obligations professionnelles et personnelles → des responsabilités de A++ pour une paye de B, voire C		USD-FO, UNSA-CGC	CFDT-CFTC	(Douanes) SOLIDAIRES CGT
LDG (Lignes directrices de gestion) → réduction des postes ouverts au tableau de mutation, → perte de la primauté de l'ancienneté	Instauration		USD-FO	SOLIDAIRES , CFDT-CFTC, CGT, UNSA-CGC
	Mise à jour 2025		UNSA-CGC (n'a pas pris part au vote)	SOLIDAIRES , CFDT-CFTC, CGT, USD-FO

Quand d'autres jouent un curieux mercato, saisons après saisons...



Soutenez SOLIDAIRES, le syndicat indépendant qualifié pour défendre le collectif !



Résultats Mutations 2026-2 :



Cartographie & statistiques



Syndicat SOLIDAIRES Douanes

tél : 01 73 73 12 50

site internet : <http://solidaires-douanes.org>

courriel : contact@solidaires-douanes.org

adhésion : solidaires-douanes.org/-adhesion-

Un syndicalisme clair et sincère !